

# LOGISTIC SYSTEMS CONSULTING

Когда нет права на ошибку —  
обращаются к нам

Мы помогаем сделать склады эффективными:  
разрабатываем и внедряем решения, обеспечивающие  
долговременный рост и развитие Вашего бизнеса.



## LSConsulting

**LSConsulting** – профессиональная команда, оказывающая услуги по развитию логистики.

Мы разрабатываем и внедряем эффективные решения, обеспечивающие долговременную поддержку роста Вашего бизнеса.

Мы стремимся быть лидерами в инновационном подходе к развитию логистического рынка России.

- ✓ Опыт работы в логистике более 15 лет
- ✓ Более 100 успешных проектов
- ✓ 100% успешных внедрений WMS
- ✓ Свыше 5 миллионов кв. м оптимизированных складов
- ✓ Миллиарды рублей экономии за счет применения наших технологий и рекомендаций

### Наши цели:

- ✓ Повысить **экономическую эффективность** логистики наших партнеров
- ✓ Внедрить **эффективные складские бизнес-процессы, удобные для исполнителей и прозрачные для владельцев**, достичь результатов работы склада, которые будут отвечать самым высоким требованиям
- ✓ Разработать мероприятия, которые позволят устранить все «узкие места», слабые стороны и достичь воздействия на сильные, **помочь в достижении поставленных целей**









## Богатая отраслевая экспертиза

Опыт работы и проекты в сегментах: e-com, DIY, FMCG, retail, фармацевтика, алкогольная продукция, сегмент industrial – тяжелой промышленности и т.д.



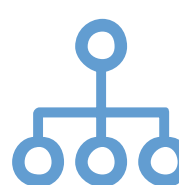
## Реальный, а не виртуальный опыт

Более 15 лет опыта работы в практической логистике



## Интеграционный подход

Плотное взаимодействие с Заказчиками в ходе реализации каждого этапа проекта



## Цифры и глубокая экспертиза в полемике не нужны

Разработка нескольких концепций с детальным технико-экономическим обоснованием – возможность осознанного и оптимального выбора



## Независимость и поиск лучшего индивидуального решения для каждого

Независимость от производителей/поставщиков складского оборудования и техники: предложенное решение в проекте – гарантия лучшего выбора.

Наполнение любого проекта – как конструктор LEGO



## Гарантия и готовность сопровождения проекта от концепта до внедрения

Не просто рекомендации, а готовность их внедрения совместно с командой Заказчика – от авторского надзора до запуска операций и выхода на плановые показатели

**Мы всегда принимаем задачи Заказчика, как собственный вызов!**

**Мы готовы взять ответственность и сформировать максимально эффективную складскую логистику!**

# Когда обращаются к нам?

- Пропускная способность склада является ограничением роста бизнеса компании
- Доля административного персонала на складе более 30%
- Производительность склада неясна, нет понимания возможностей
- Неудовлетворительный сервис/качество компании – работа склада
- У Вас нет своей экспертизы в проектировании и запуске склада, выборе и запуске WMS
- Не хватает собственных ресурсов для проектирования
- Хотите быть уверены наверняка, что в срок запустите новый склад, который будет отвечать всем ключевым требованиям бизнеса с учетом планов роста и развития
- Необходима надежная, производительная и прозрачная система управления складской логистикой – WMS

**Мы предлагаем Вам зарабатывать больше – до 40% благодаря снижению затрат, повышению эффективности бизнес-процессов – Склоучинг, Антикризисное управление, внедрение WMS**



**Почему Вы переплачиваете за склад?**



**Хотите сократить затраты на склад минимум на 10%?**



**Задумывались ли Вы, насколько эффективно и оптимально работает Ваш склад?**



**Хотите повысить производительность склада до +30%?**

## Аудит системы УТЗ

Уникальная технология аудита действующей системы управления товарными запасами, рекомендаций по требуемым изменениям и результатам

## Автоматизация и внедрение WMS

Автоматизация склада обеспечивает своевременное, прозрачное и эффективное управление всеми процессами

## Экспертное сопровождение тендеров

С нашей помощью Вы получаете лучшие условия в кратчайшие сроки



## Аудит склада

Идеальная основа для Ваших правильных решений

## Логистическое проектирование

Хороший проект склада невозможен без предварительного логистического проектирования

## «Склоучинг»

Авторская технология достижения целей и результатов в области складской логистики, направленная на оптимизацию затрат, повышение эффективности работы склада



## Пока основные параметры работы склада в норме, он «пропадает с радаров»

Если:

- ✓ Пропускная способность не ограничивает бизнес
- ✓ SLA в рамках запланированных значений
- ✓ Доля расходов на логистику в пределах бюджетных значений
- ✓ Потери по инвентаризации ничтожны или отсутствуют

Возможно, Вам можно не волноваться о том, что происходит на складе...

Когда с одним или несколькими параметрами непорядок – надо погружаться в детали, смотреть на показатели и истинные причины, стоящие за ними.

## На какие показатели нужно смотреть?

| Ключевые показатели:                                           | Показатели в норме, когда:                                           |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ✓ Пропускная способность склада, отдельных технологических зон | ➤ не сдерживает рост бизнеса                                         |
| ✓ Удельная или абсолютная стоимость обработки                  | ➤ соответствует рынку                                                |
| ✓ Волатильность SLA по году                                    | ➤ отклонение показателей качества от среднего/целевого в пределах 3% |
| ✓ Текучесть линейного персонала по году                        | ➤ в пределах 50%                                                     |
| ✓ Соотношение ФОТ административного персонала к линейному      | ➤ не более 30%                                                       |
| ✓ Доля расходов на склад в выручке                             | ➤ не более 2-8% в зависимости от отрасли                             |
| ✓ Коэффициент утилизации площади                               | ➤ индивидуально                                                      |
| ✓ Точность прохождения инвентаризаций                          | ➤ не более 0,05% от стоимости отгруженного товара                    |



**Эти показатели, как градусник или диагностическая карта, показывают, как обстоят дела с «Вашим организмом».**

**Но лечить нужно не симптомы, а истинные причины «болезни».**

**Аудит склада** – детальный анализ, диагностика работы склада, способствующая снижению расходов, как в текущий момент, так и с учетом планов роста и развития компании на ближайшие 3 года.

## Ключевые задачи и цели проекта:

- ✓ Проверка эффективности работы склада, выявление потенциала склада
- ✓ Выявление возможности оптимизации затрат
- ✓ Повышение производительности и пропускной способности склада
- ✓ Выявление причин потерь, браков, низкого уровня качества сервиса – неудовлетворительной работы склада в целом
- ✓ Мониторинг – что не так? Склад работает «будто на пределе»?
- ✓ Предложение инструментов контроля, если нет понимания как функционирует склад, непрозрачно все
- ✓ Сколько стоит склад для компании? Не переплачиваете ли Вы за склад?

## Гарантированный результат :



**Найдем все «узкие» места и предоставим рекомендации по необходимым изменениям с ожидаемыми эффектами**



# Аудит склада – типы, сроки, стоимость

|                                                                                                            | Standard<br>(Базовый) | Complex<br>(Расширенный) | Complex+<br>(Комплексный) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------|
| Сроки от                                                                                                   | 6-7 недель            | 9-10 недель              | 10-12 недель              |
| Стоимость* от                                                                                              | 1 395 000 Р           | 2 150 000 Р              | 2 800 000 Р               |
| Этап 1 – Обследование                                                                                      |                       |                          |                           |
| Запрос и согласование предоставления данных                                                                | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Получение и проверка данных*                                                                               | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| ➡ <b>Старт проекта – с момента предоставления данных</b>                                                   | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Анализ и верификация данных                                                                                | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Выезд на склад, обследование, выявление специфики                                                          | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Изучение топологии и релевантности используемого оборудования и зонирования                                | ✗                     | ✗                        | ✓                         |
| Формирование перечня узких мест со степенью влияния                                                        | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Оценка функциональности и достаточности WMS/ПО                                                             | ✗                     | ✗                        | ✓                         |
| Разработка матрицы зрелости склада                                                                         | ✗                     | ✓                        | ✓                         |
| Комплексная оценка управленческой команды                                                                  | ✗                     | ✗                        | ✓                         |
| <b>Разработка и презентация отчёта</b>                                                                     | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Этап 2 – Рекомендации                                                                                      |                       |                          |                           |
| Разработка перечня рекомендаций                                                                            | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Разделение рекомендаций на оцифровываемые и не оцифровываемые                                              | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Описание бизнес-процессов в нотации ерс                                                                    | ✗                     | ✗                        | ✓                         |
| Дашборды - разработка рекомендаций по визуализации отчетности, отслеживания KPI, производительности и т.д. | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| РФМ "to be" - расчет необходимого количества персонала техники на основании целевой технологии             | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| Расчёт эффектов от внедрения рекомендаций и качественная оценка влияния                                    | ✓                     | ✓                        | ✓                         |
| <b>Разработка и презентация отчёта по итогам проекта</b>                                                   | ✓                     | ✓                        | ✓                         |

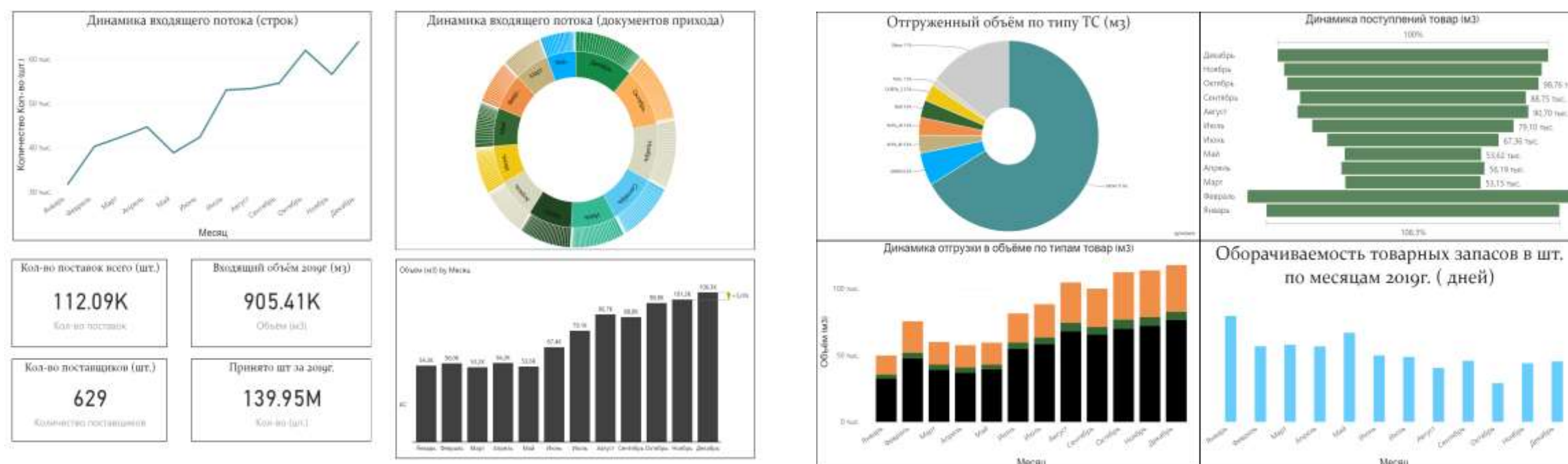


\* В случае, если данные не могут быть предоставлены в требуемом формате +100 000Р к любому из вариантов аудита

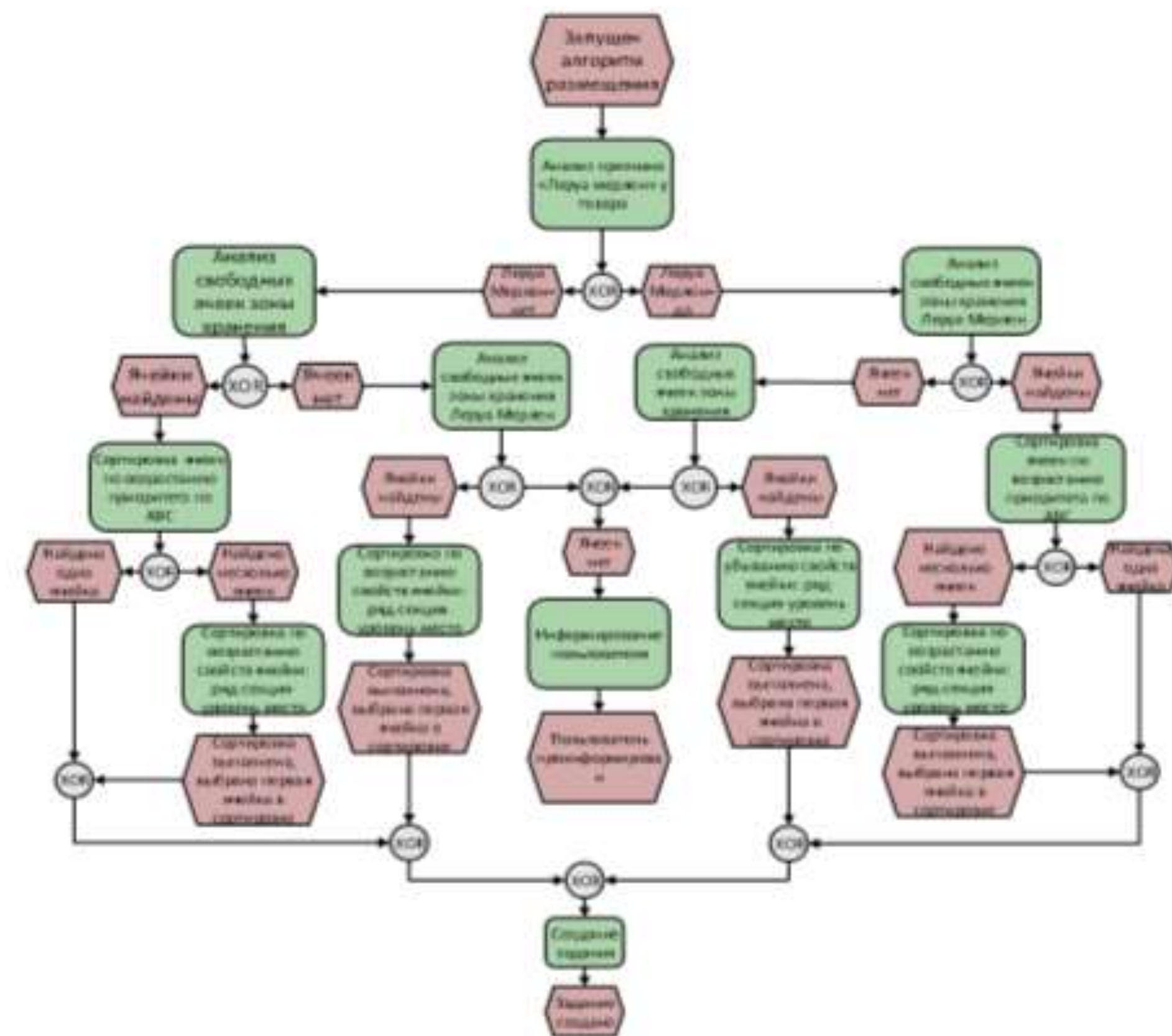
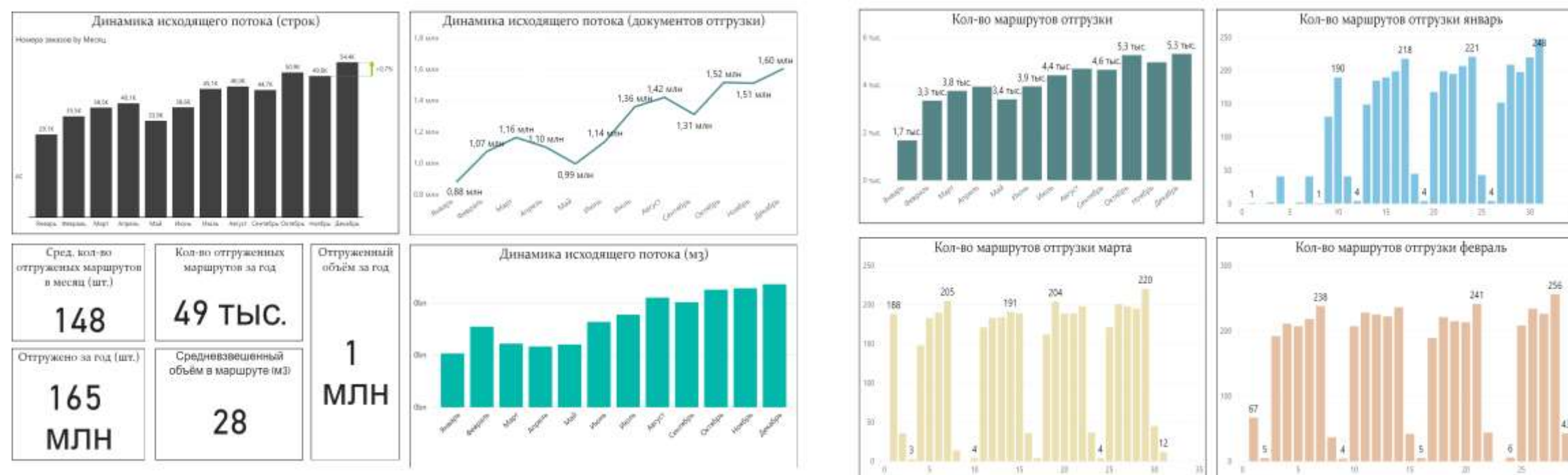
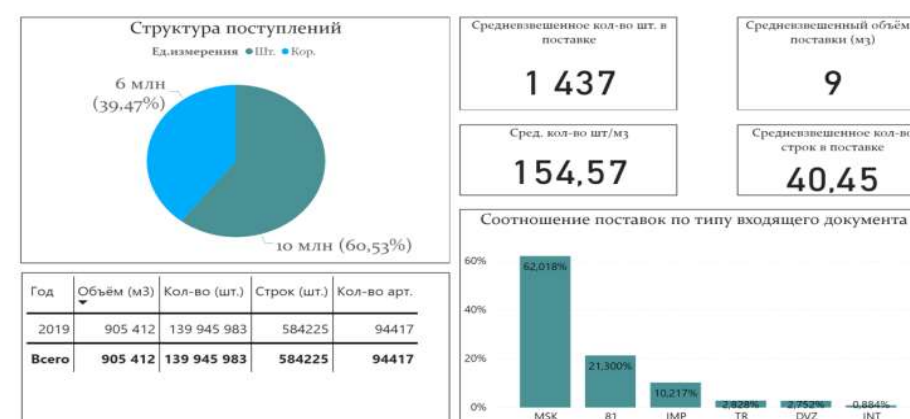


## Бизнес-процессы: «as is» и «to be»

### Описание в нотации EPC



|               | Зона ячейки |   |   |   |    |
|---------------|-------------|---|---|---|----|
| Группа товара | DD          | D | E | F | FF |
| DD            | 1           | 2 | 3 | 4 | 5  |
| D             | 2           | 1 | 3 | 4 | 5  |
| E             | 4           | 2 | 1 | 3 | 5  |
| F             | 5           | 4 | 2 | 1 | 3  |
| FF            | 6           | 4 | 3 | 2 | 1  |





**Аудит системы управления товарными запасами (УТЗ)** – Описание текущих бизнес-процессов и применяемых инструментов и методов УТЗ: сравнение их с лучшими практиками, локализация узких мест/зон для развития, рекомендации по изменению бизнес-процессов, внедрению ИТ решений, обучению сотрудников. Оценка эффекта от внедрения рекомендаций.

Авторское сопровождение внедрения

## Цели и задачи проекта:

-  Снижение стоимости запасов, высвобождение оборотных средств
-  Сокращение неликвидов, списаний, потерь
-  Увеличение уровня сервиса (точность исполнения клиентского заказа)
-  Рост продаж и маржинальности
-  Планирование денежного потока, увеличение уровня стабильности и прозрачности, масштабируемость

## Результат:



### Увеличение продаж и прибыли

- Увеличение продаж и прибыли при снижении дефицита наиболее “ходовых” и прибыльных

### Планирование, Оборачиваемость, рост и масштабируемость бизнеса

### Снижение излишков и стокаутов



# Аудит системы УТЗ – типы, сроки, стоимость

| Руб. без НДС                                                                                                                       |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Стоимость (1-2 объекта)* от                                                                                                        | 2 450 000 ₽ |
| Сроки выполнения от..., мес.                                                                                                       | 2-3         |
| Этап 1 – Сбор данных. Изучение, интервьюирование и обследование                                                                    |             |
| Запрос / получение данных (статистика, запасы,...)                                                                                 | ✓           |
| Запрос / изучение существующих процессов, регламентов, инструкций по УТЗ                                                           | ✓           |
| Интервьюирование ключевых пользователей процесса УТЗ                                                                               | ✓           |
| Определение критериев эффективности процесса управления товарными запасами и целевых показателей проекта, постановка конечной цели | ✓           |
| Этап №2 - Аудит системы управления запасами                                                                                        |             |
| Аудит существующих процессов управления товарными запасами, логистической инфраструктуры и особенностей компании                   | ✓           |
| Анализ методик управления запасами                                                                                                 | ✓           |
| Анализ применяемых ИТ-решений и других инструментов                                                                                | ✓           |
| Анализ критериев эффективности управления                                                                                          | ✓           |
| Анализ процесса управления необходимыми мастер-данными                                                                             | ✓           |
| Анализ компетенций людей, ответственных за соответствующие процессы                                                                | ✓           |
| Этап №3 - Разработка рекомендаций                                                                                                  |             |
| Рекомендации по внесению изменений в бизнес-процессы УТЗ,                                                                          | ✓           |
| Рекомендации по доработке/замене ИТ-решений и алгоритмов планирования                                                              | ✓           |
| Рекомендации по обучению сотрудников                                                                                               | ✓           |
| Рекомендации по обогащению мастер-данных, необходимых для последующей автоматизации.                                               | ✓           |
| Дополнительно                                                                                                                      |             |
| Авторское сопровождение внедрения рекомендаций                                                                                     |             |
| Создание Системы Управления запасами                                                                                               |             |
|                                                                                                                                    |             |



Логистическое проектирование – это разработка эффективных бизнес-процессов и оптимальный концептуальный дизайн склада.

От того, насколько правильно технологически и конструктивно спроектирован склад, зависит величина требуемых на строительство инвестиций, а также удобство и стоимость его последующей эксплуатации.

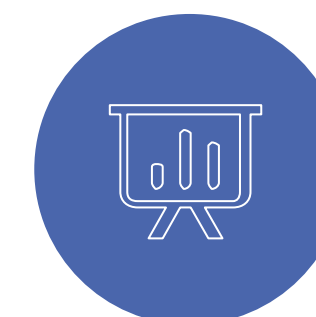
## Цели проекта:

-  Логистическое проектирование склада с нуля
-  Оптимизация и Модернизация существующих складских площадей
-  Строительство нового склада – оптимизация затрат с учетом плана развития
-  Эффективный концепт и оптимальные бизнес-процессы склада
-  Необходимая проектная документация «Общие технические решения», «П», «Р»

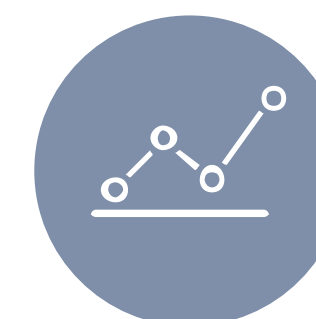
## Результат:



● **Эффективный склад**  
продуманный до мелочей, позволит обеспечить все запросы бизнеса Заказчика



● **Оптимальный концепт**  
позволит избежать непредвиденных затрат при строительстве и оснащении склада



● **Проект**  
учтет перспективы роста и развития бизнеса Заказчика



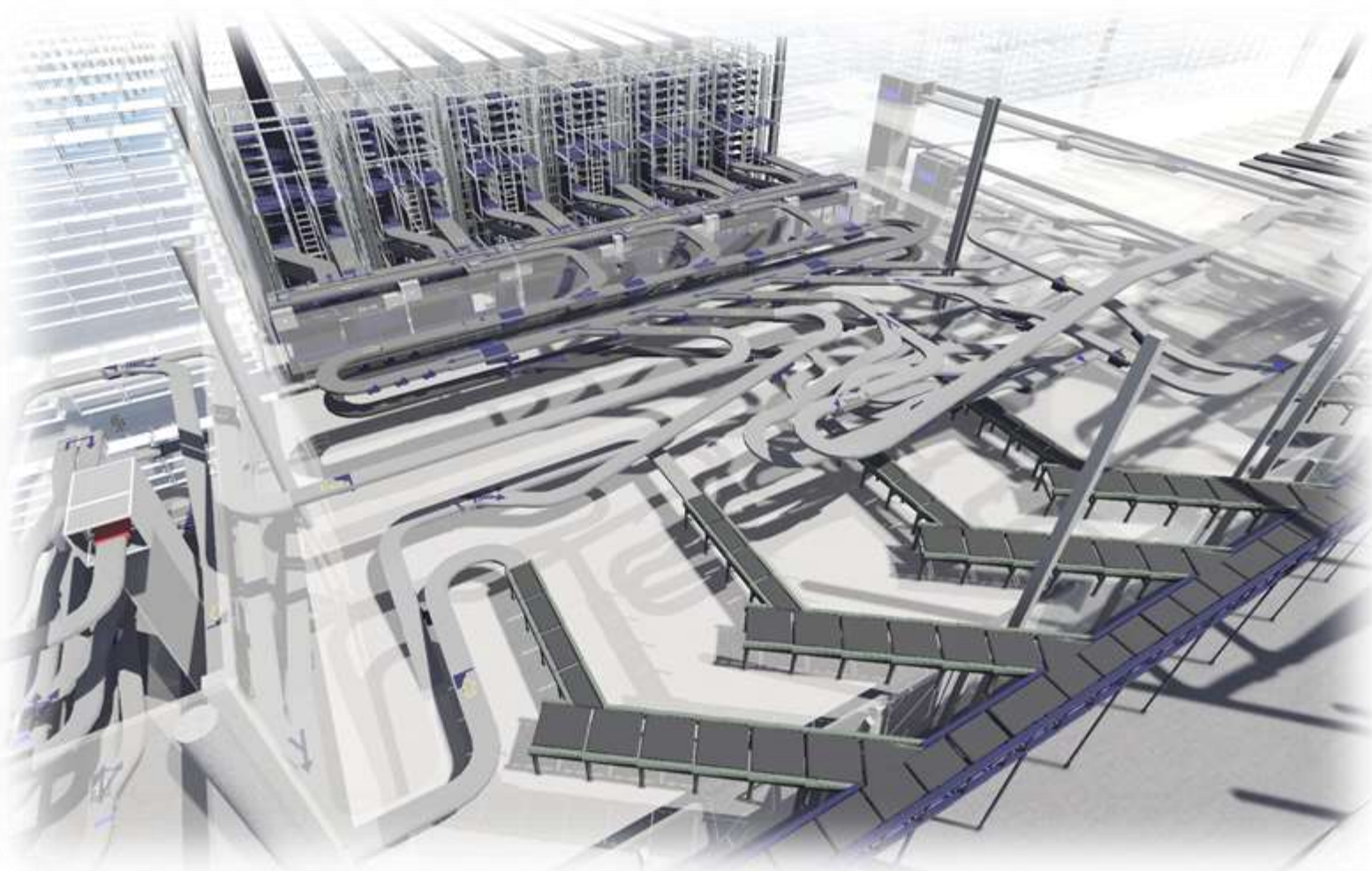
|                                                                                     | Базовый     | Контейнерный терминал | Расширенный |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Суммы (руб. без НДС)* от                                                            | 3 750 000 ₽ | 1 970 000 ₽           | 5 650 000 ₽ |
| Сроки выполнения от..., мес                                                         | 2-3         | 1,5-2                 | 4-5         |
| <b>Этап 1 – Обследование</b>                                                        |             |                       |             |
| запрос прогнозов                                                                    | ✓           | ✓                     | ✓           |
| согласование формата предоставления данных (статистика)                             | ✓           | ✓                     | ✓           |
| получение данных                                                                    | ✓           | ✓                     | ✓           |
| получение чертежей в dwg**                                                          | ✓           | ✓                     | ✓           |
| общий опросный лист                                                                 | ✓           | ✓                     | ✓           |
| ➡ <b>Старт проекта – с момента предоставления данных из Подготовительного этапа</b> |             |                       |             |
| анализ данных                                                                       | ✓           | ✓                     | ✓           |
| изучение текущих бизнес-процессов                                                   | ✓           | ✓                     | ✓           |
| модель «as is»                                                                      | X           | ✓                     | ✓           |
| описание текущих бизнес-процессов                                                   | X           | X                     | ✓           |
| формирование целевых показателей товаропотока и товарного запаса                    | ✓           | ✓                     | ✓           |
| формирование требований к процессу                                                  | ✓           | ✓                     | ✓           |
| <b>Этап 2 – Детализация и финальный результат</b>                                   |             |                       |             |
| Укрупненная проработка вариантов концепции и выбор вариантов для проработки:        |             |                       |             |
| технология                                                                          | X           | ✓                     | ✓           |
| топология                                                                           | X           | ✓                     | ✓           |
| опер затраты и инвестиции                                                           | X           | ✓                     | ✓           |
| оборудование                                                                        | X           | ✓                     | ✓           |
| Детализация:                                                                        |             |                       |             |
| описание процессов «to be»                                                          | X           | X                     | ✓           |
| модель «to be»                                                                      | ✓           | ✓                     | ✓           |
| объемно-планировочные решения                                                       | ✓           | ✓                     | ✓           |
| 3d-модель                                                                           | X           | X                     | ✓           |
| план проекта                                                                        | X           | ✓                     | ✓           |
| <b>Этап 3 – Написание ТЗ</b>                                                        |             |                       |             |
| ТЗ на проектирование                                                                | X           | ✓                     | ✓           |
| ТЗ на стеллажи                                                                      | X           | X                     | ✓           |
| ТЗ на технику                                                                       | X           | X                     | ✓           |
| ТЗ на автоматизацию                                                                 | X           | X                     | X           |



Используем итерационный подход к проектированию – непрерывная коммуникация с Заказчиком в ходе реализации проекта



Имеем уникальный опыт проектирования складов для различных отраслей, как коммерческих, так и производственных площадок



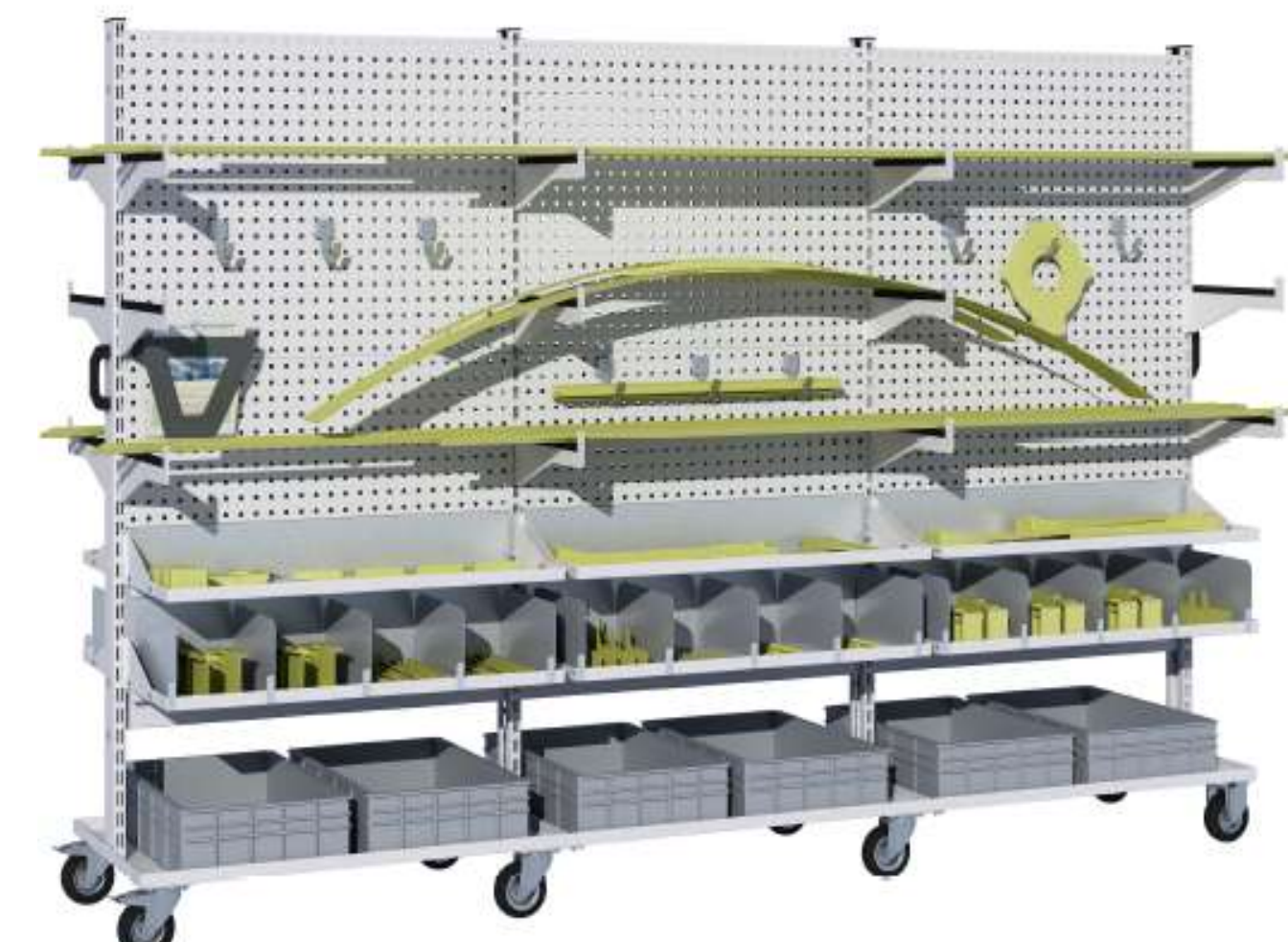
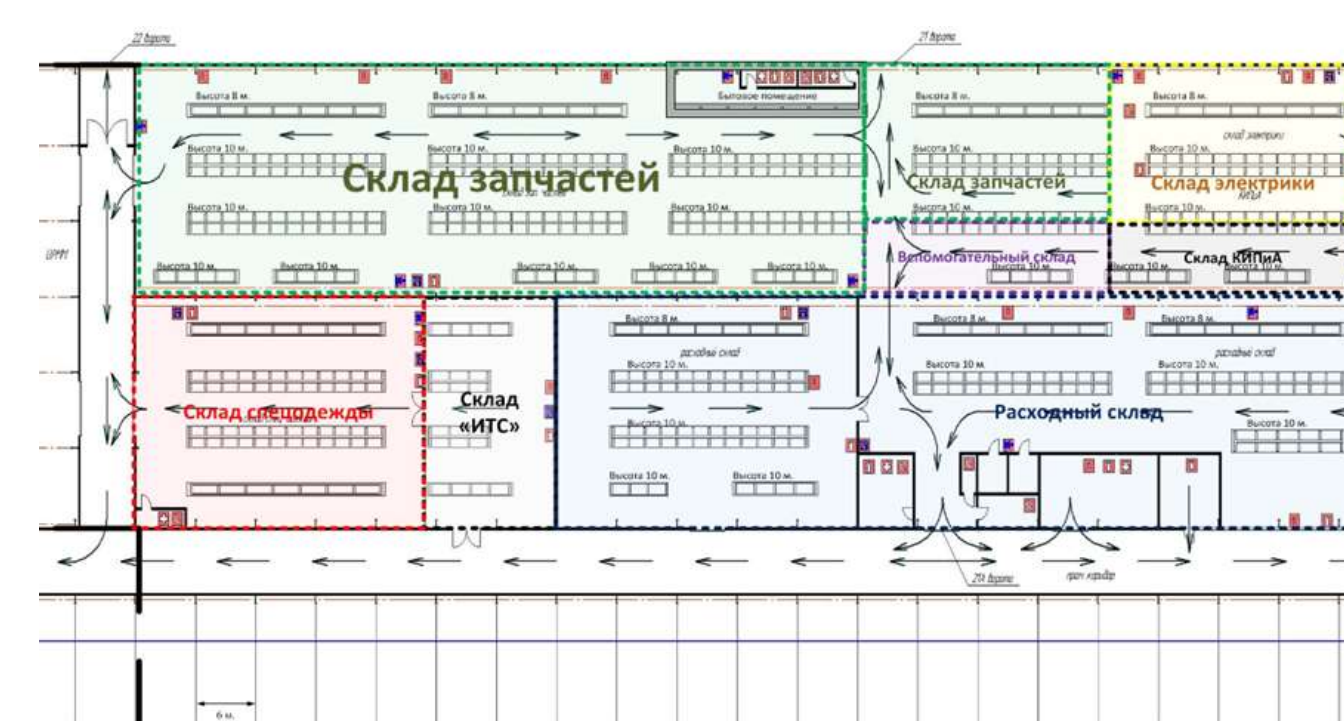
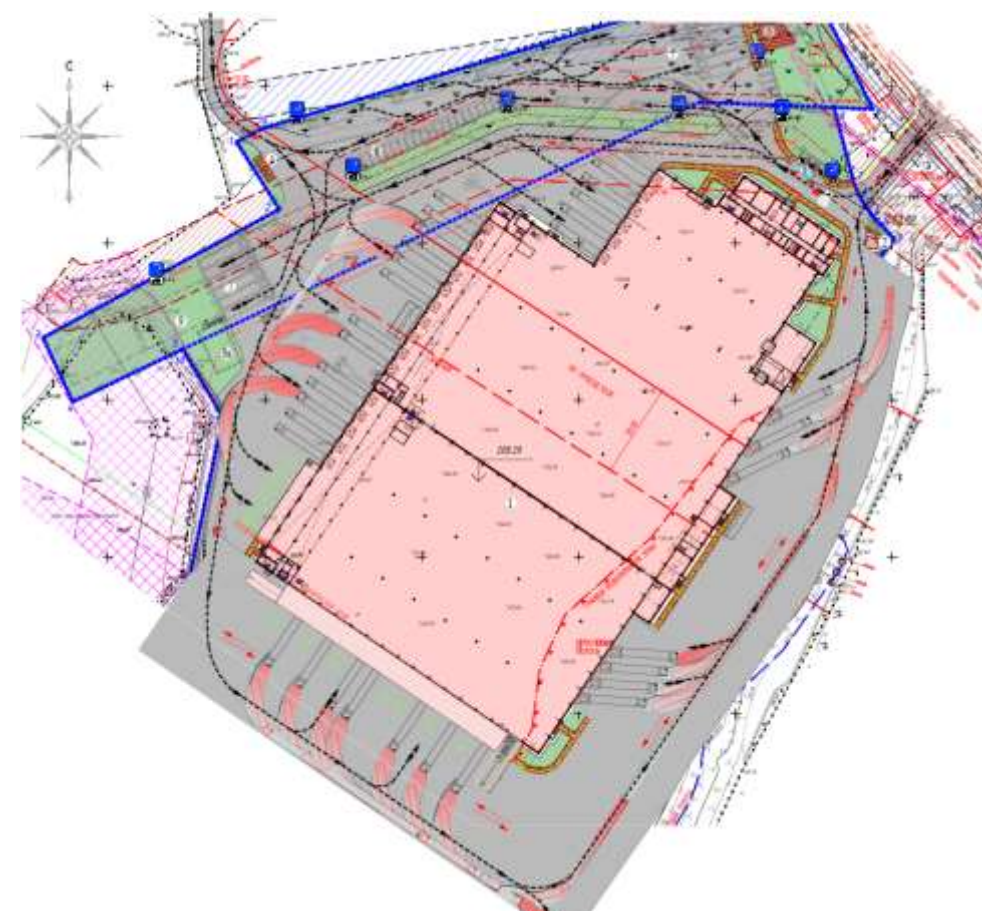
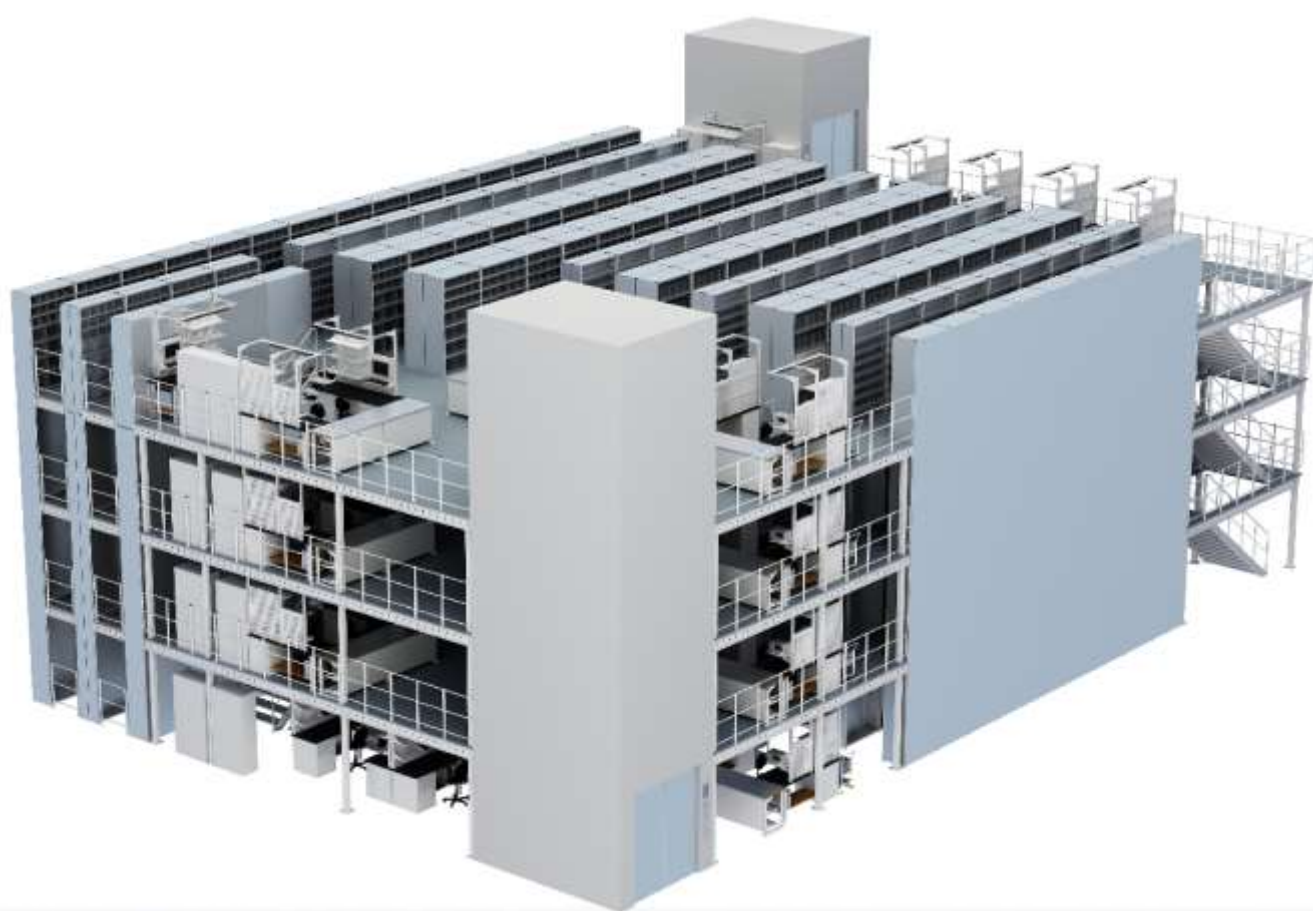
\* В случае, если данные не могут быть предоставлены в требуемом формате +100 000₽ к любому из вариантов проектирования

\*\* В случае, если нет возможности предоставить чертежи в формате dwg +100 000₽

\*\*\*дополнительно может быть разработан проект имитационного моделирования, архитектурного решения, включая детализацию по подобранным материалам стен, перегородкам, заполнению дверных и оконных проемов, определению ведомостей полов, а также возможно применение метода имитационного моделирования (данные затраты не включены в индикативную стоимость, рассчитываются дополнительно)



# Логистическое проектирование – кейсы: строительство/реконструкция



Проект строительства склада запчастей при заводе: Проектирование внутренней технологии хранения и грузообработки, разработка оптимальной концепции топологии, схемы движения, расстановки оборудования, расчет требуемого количества персонала и техники, укрупненная оценка инвестиций и т.д.

Разработка концепции нового складского комплекса компании – проектирование мультитемпературного кросс-докинг-склада с учетом реконструкции складского помещения.

Проект реконструкции склада сырья и МТО: Оптимизация складской логистики и составление предпроектной документации на модернизацию склада. Техническое задание на проектирование, разработка технического задания на закупку оборудования и техники.



# Логистическое проектирование – кейсы: строительство/реконструкция



Разработка и расчет параметров новой логистической концепции склада. Аудит основных проектных решений. Расчет требуемых ресурсов, моделирование бизнес-процесса и подготовка плана внедрения новой логистической концепции, проект консолидации складов МТО при производстве. В объем работ вошли проверка предоставленных данных, проведение анализа ОПР и логистической концепции, моделирование целевых SLA по снабжению производства, описание бизнес-процессов, расчёт персонала/техники и количества ячеек по типам, отрисовка всех зон склада в формате DWG, разработка детального плана проекта внедрения новой логистической концепции и создание 3D презентации.



Разработка современной концепции создания и развития международного транспортно-логистического центра (МТЛЦ). Расчет инвестиционной финансовой модели.

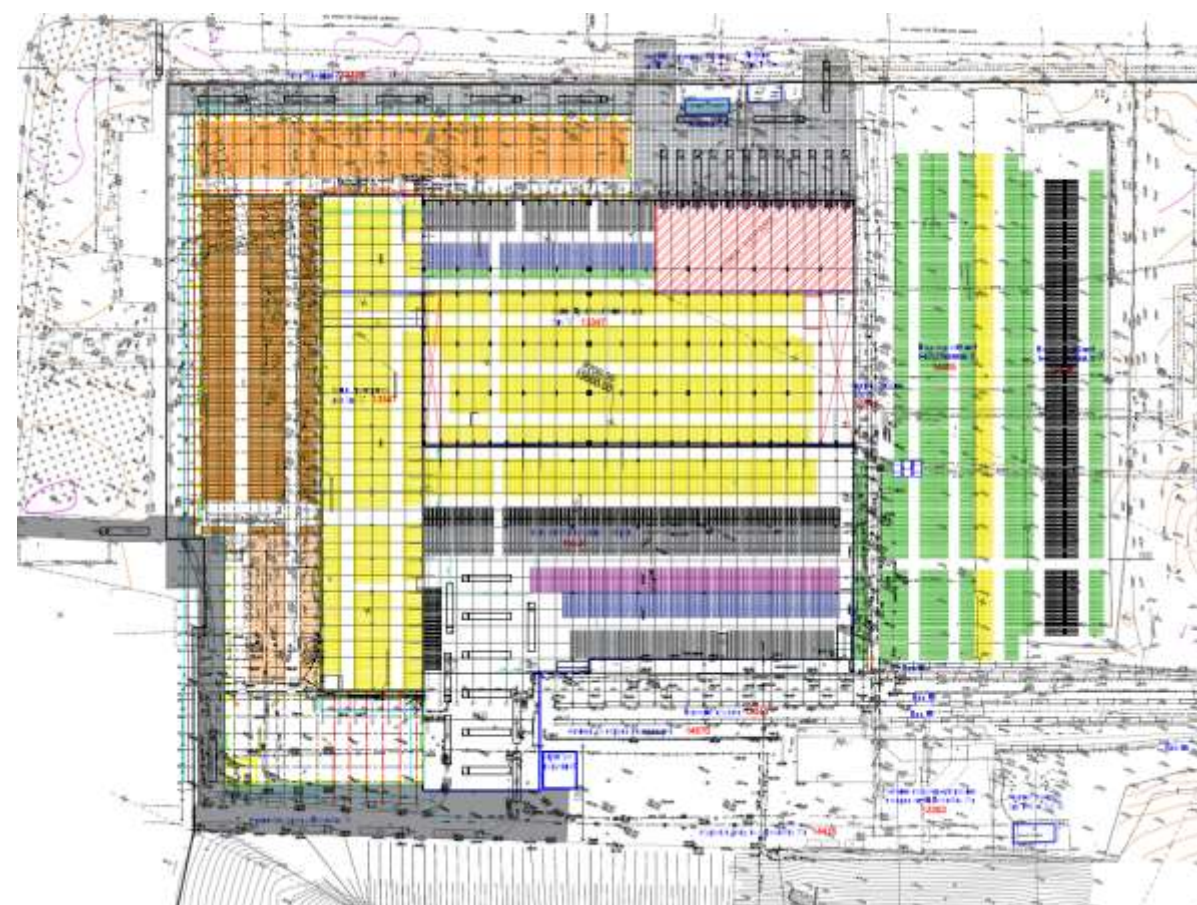


Проектирование склада форменной одежды: зоны выдачи сотрудникам, бизнес-процесс примерочной, подгонки под размеры. Бизнес-процесс складской обработки, стратегия управления запасами.



# Логистическое проектирование – кейсы:

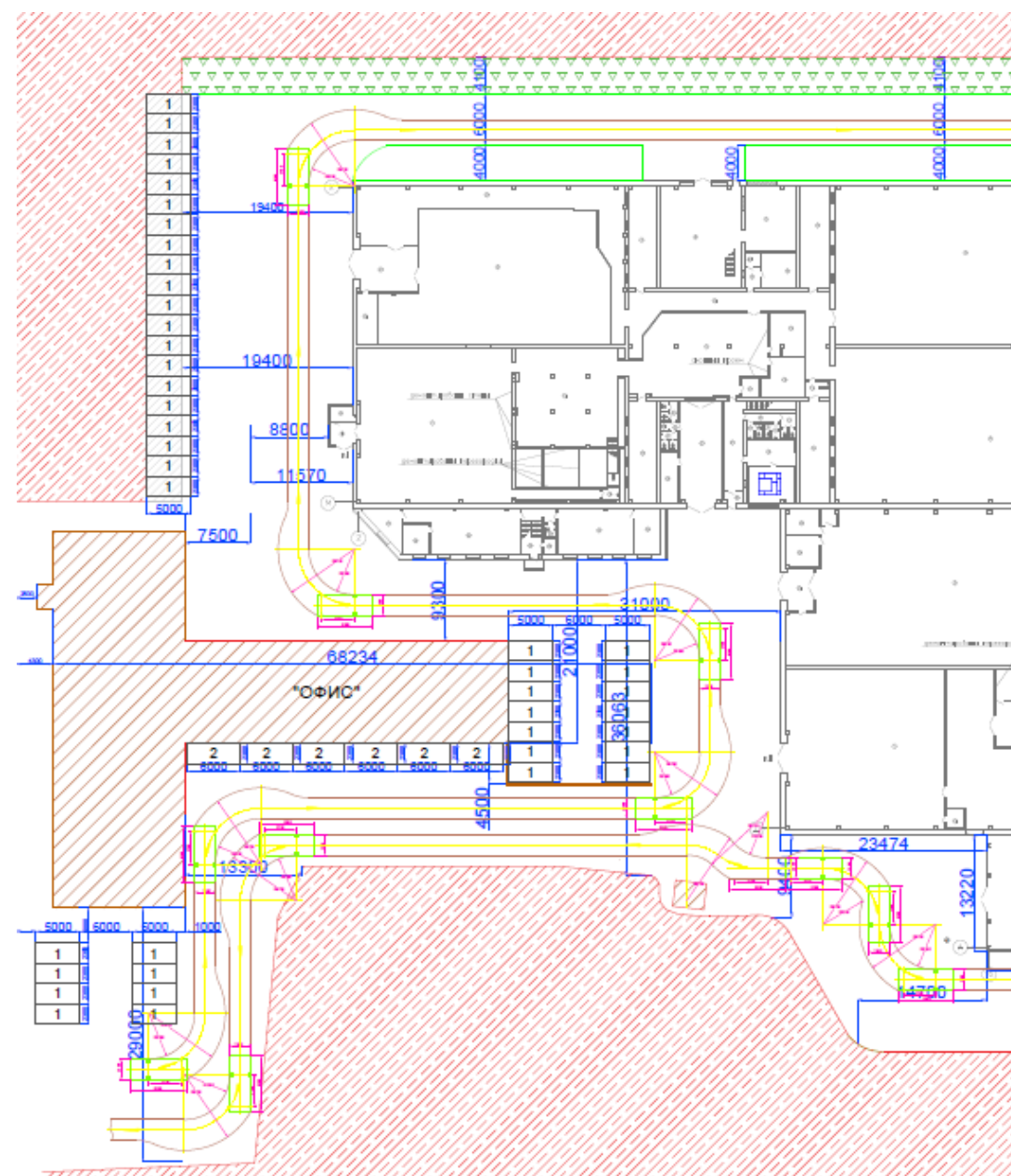
## наполнение здания



Задачи, цели, ожидания Заказчика:  
Разработка эффективной концепции работы склада

Проект: Проектирование склада с расширением + внедрение WMS

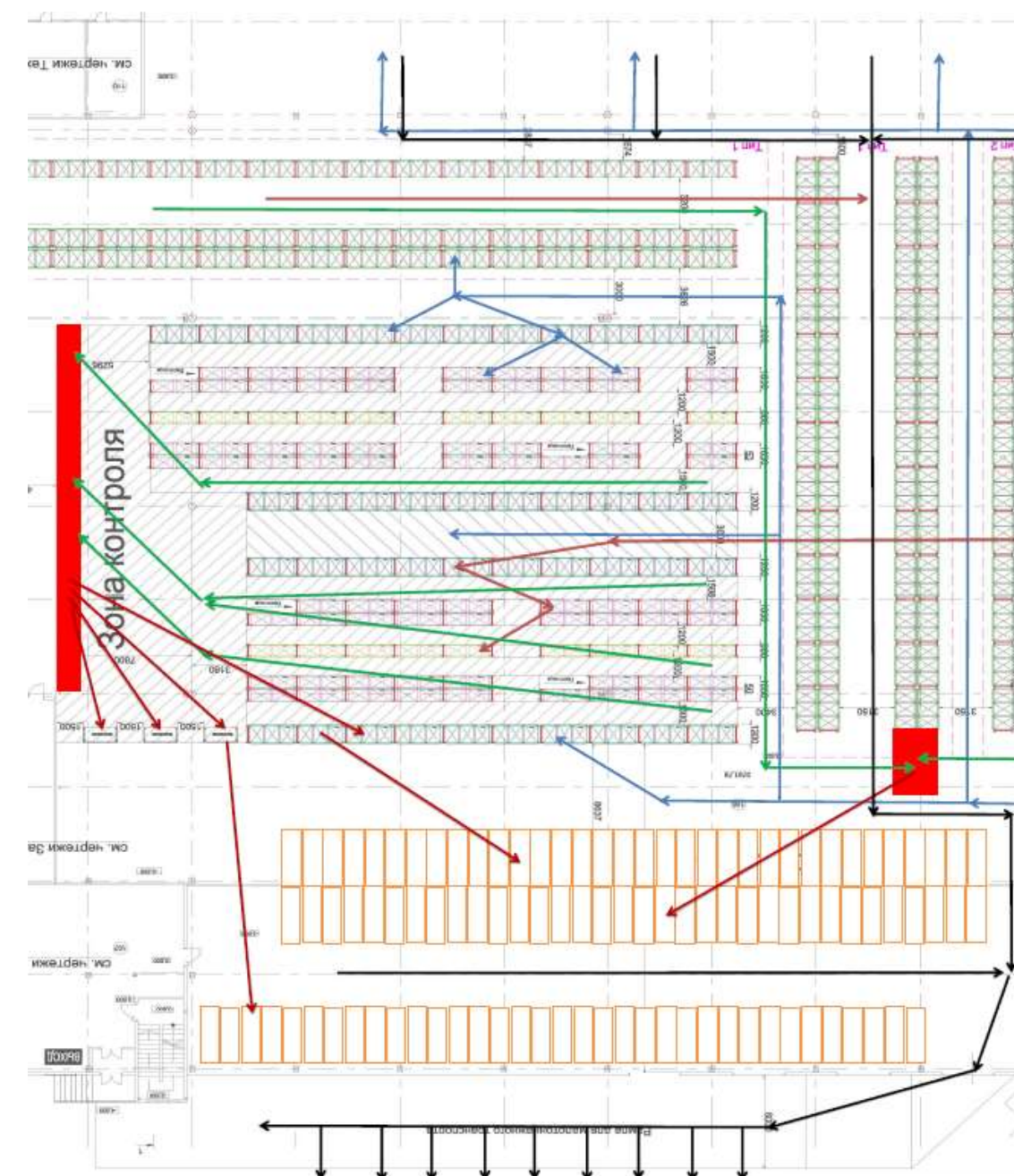
Результат – Проект расширения территории склада готовой продукции. Аудит исходных данных с описанием текущих бизнес-процессов, формирование рекомендаций по итогам проведенного аудита, организация и проведение тендера на выбор поставщика WMS, формирование спецификации по настройке и интеграции новой WMS системы, тестирование и обучение конечных пользователей, поддержка и сопровождение после запуска.



Задачи, цели, ожидания Заказчика:  
Разработка эффективной технологии работы склада

Проект: Эффективный склад

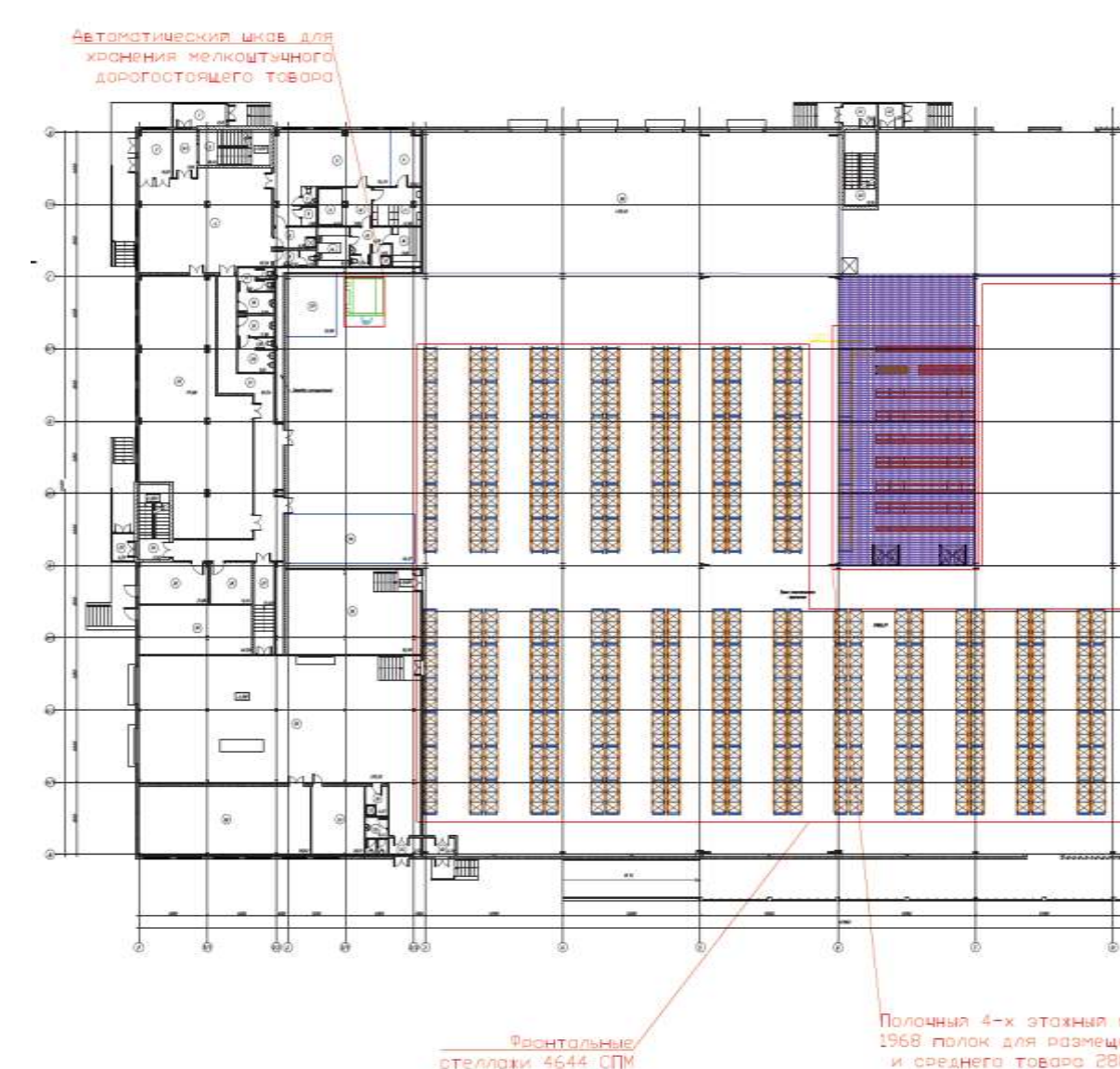
Результат – Разработка технологии работы нового склада, проектирование/реконструкция существующего здания под требования РАР и технологического процесса. Инженерное сопровождение закупочных процедур технологического оборудования склада.



Задачи, цели, ожидания Заказчика:  
Топология, оборудование, эффективные бизнес-процессы

Проект: Формирование эффективной концепции складского комплекса

Результат – Расчет типов и размеров ячеек, формирование топологии, подбор типов стеллажного оборудования, подбор подъемно-транспортного оборудования, разработка процессов «to be», выбор и внедрение WMS, сопровождение запуска склада.



Задачи, цели, ожидания Заказчика:  
Логистическое проектирование склада сырья и МТО

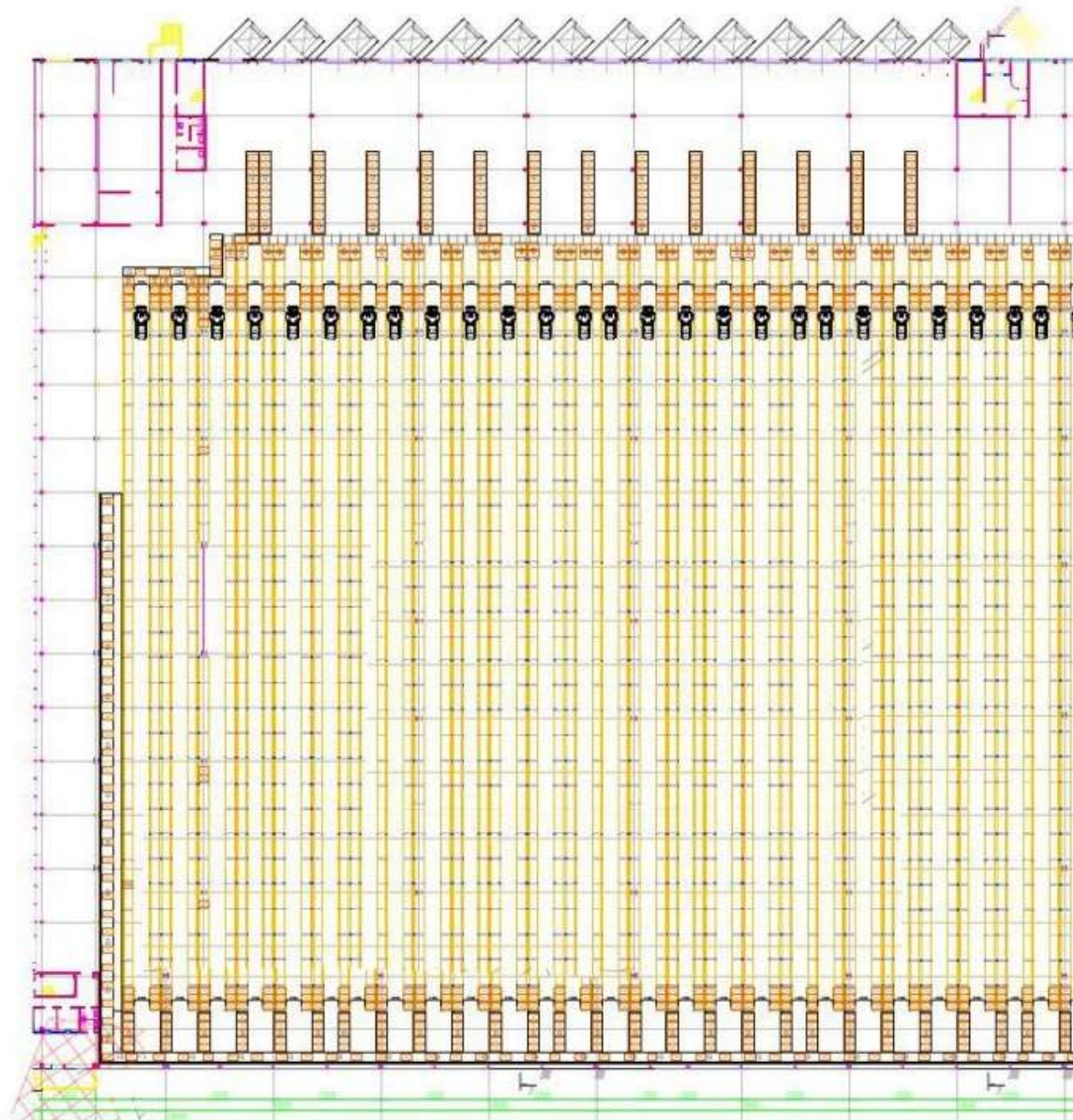
Проект: Эффективный склад

Результат – Логистическое проектирование склада сырья и МТО. Логистическая экспертиза проектных решений для проектируемого объекта. В объеме работ по проекту: сбор и анализ данных, формирование логистической концепции, а также аудит проектных решений с проведением оценки качества на всех стадиях проектирования.



# Логистическое проектирование – кейсы:

## автоматизация



Задачи, цели, ожидания Заказчика: Разработка нескольких концептов высокопроизводительного склада с максимальным хранением

Проект: Формирование логистической концепции складского комплекса с автоматизацией

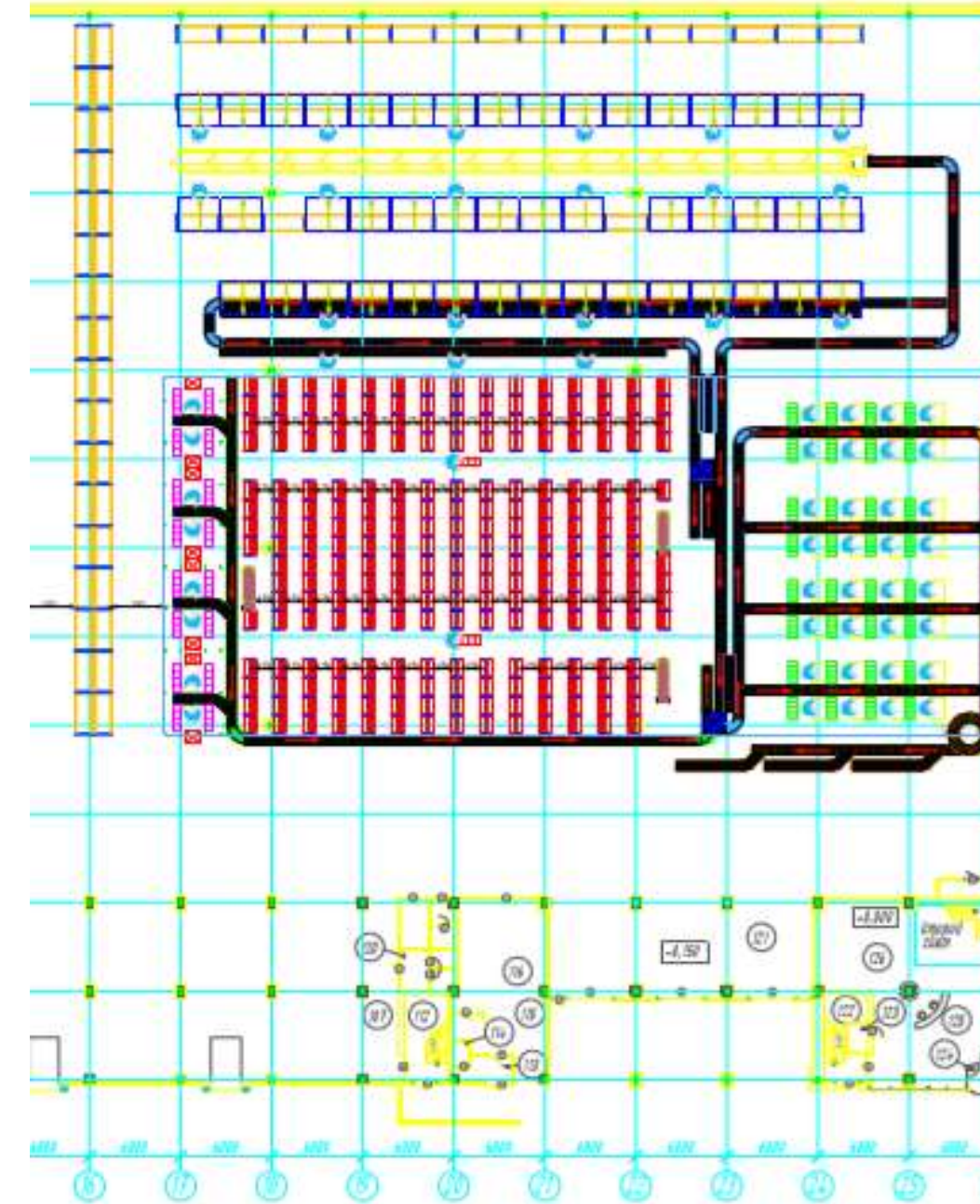
Результат – Разработка нескольких вариантов концепции, способной обеспечить трехдневную оборачиваемость склада при максимальной плотности хранения.



Задачи, цели, ожидания Заказчика: Аудит проектной документации, постановка ТЗ на оснащение склада автоматизированными системами, ТЗ на СТУ

Проект: Экспертиза концепции складского комплекса

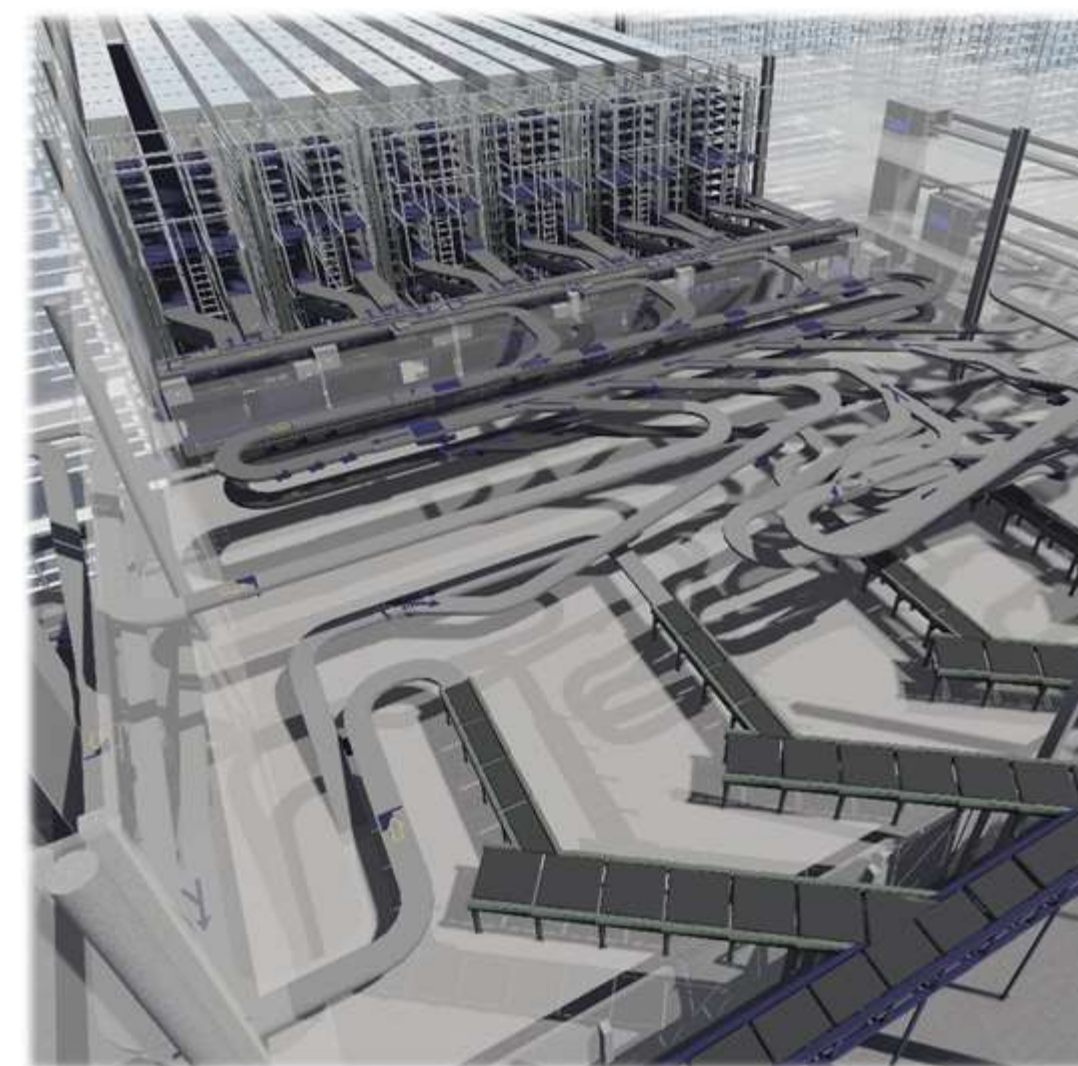
Результат – Экспертиза технической части коммерческих предложений от поставщиков оборудования; постановка ТЗ и сопровождение проектирования СКС, Wi-Fi, СКД, СВН; проверка проектной документации на здание и согласование с девелопером необходимых изменений; написание ТЗ на разработку Специальных Технических Условий.



Задачи, цели модернизации, ожидания Заказчика: Разработка проекта эффективного склада с учетом автоматизации

Проект: Формирование логистической концепции складского комплекса

Результат – Разработка и детальная проработка концепта с учетом автоматизации, описание бизнес-процессов, системных алгоритмов для собственной WMS Заказчика.



Задачи, цели модернизации, ожидания Заказчика: Разработка проекта эффективного склада с учетом автоматизации

Проект: Формирование логистической концепции складского комплекса

Результат – Разработка концепта автоматизированного склада под шестикратный рост объемов. Формирование тендерных заданий на стеллажные конструкции, конвейерные линии, сортировщик заказов, автоматическую систему хранения собранных заказов.



Расчеты топологии склада

| Приведено к СПМ        |         |         |        |         |        |          |       |       |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |             |
|------------------------|---------|---------|--------|---------|--------|----------|-------|-------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| Секций в высоту склада | 1       | 149     | 231    | 292     | 713    | 13830    | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 3163    | 78      | 5       | 13      | 0       | 0       | 0       |             |
| строки                 | 0       | 0       | 0      | 0       | 0      | 0        | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 1       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0           |
| Балки                  | 25      | 3707    | 5757   | 7296    | 17813  | 290413   | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 41117   | 467     | 25      | 75      | 0       | 0       | 0       |             |
| ячеек на балке         | 12      | 6       | 4      | 3       | 2      | 1        | 12    | 6     | 4      | 3      | 2      | 3,00    | 3,00    | 2,00    | 1,00    | 3,00    | 3,00    | 2,00    |             |
| кол ячеек              | 298     | 22237,5 | 23025  | 21887,5 | 35625  | 290412,5 | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 123350  | 1400    | 50      | 75      | 0       | 0       | 0       | 9,255349833 |
| объем                  | 0,00    | 0,00    | 0,01   | 0,01    | 0,01   | 0,06     | 0,00  | 0,01  | 0,01   | 0,02   | 0,03   | 0,45    | 1,31    | 1,97    | 3,94    | 0,45    | 1,31    | 1,97    |             |
| вес                    | 41,6667 | 83,33   | 125,00 | 166,67  | 250,00 | 500,00   | 41,67 | 83,33 | 125,00 | 166,67 | 250,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1500,00 | 3000,00 | 1000,00 | 1000,00 | 1500,00 |             |
| вес всего              | тип 1   | тип 2   | тип 3  | тип 4   | тип 5  | тип 6    | тип 7 | тип 8 | тип 9  | тип 10 | тип 11 | тип 12  | тип 13  | тип 14  | тип 15  | тип 16  | тип 17  | тип 18  | Пол         |

Расчеты операционных затрат, влияние изменения бизнес-процессов, влияние внешних факторов

| Услуга                                                   | Ед. измерения | Средний объем, в месяц | Численность персонала, чел. |                            |                   |                            |                     |                  |                            |                             |                                 |                    |                   |             |           |            |         | Итого по услуге, чел. |
|----------------------------------------------------------|---------------|------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|---------------------|------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|-------------|-----------|------------|---------|-----------------------|
|                                                          |               |                        | Кладовщик приемки           | Кладовщик скан. сер. номер | Товаровед приемки | Кладовщик приемки возврата | Кладовщик раскладки | Кладовщик сборки | Контролер проверка заказов | Кладовщик по доп. обработке | Контролер отгрузки локализ. ат. | Водитель погрузчик | Водитель риктрака | оператор ПК | Диспетчер | Супервизор | Грузчик |                       |
| Приемка от поставщиков, паллет                           | паллет        | 68 474                 | 46,80                       | 3,50                       | 2,36              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,47                       | 0,00                        | 0,00                            | 5,41               | 0,00              | 6,85        | 4,73      | 0,00       | 123,60  | 193,73                |
| Приемка возврата, строка                                 | строка        | 44 300                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 27,32                      | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,76               | 0,00              | 0,03        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 28,11                 |
| Размещение на хранение в мезонин, паллет                 | паллет        | 10 482                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,77                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 5,22              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 5,98                  |
| Раскладка товара в ячейки мезонина, строка               | строка        | 73 443                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 29,26               | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 29,26                 |
| Размещение в главный склад, паллет                       | паллет        | 60 853                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 11,34              | 19,53             | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 30,87                 |
| Дефрагментация (собрать товар из разных ячеек и сложить) | строка        | 91 000                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 24,62               | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 24,62                 |
| Обратное пополнение (освобождение пикинга), паллет       | паллет        | 25 931                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 12,39             | 2,13        | 0,00      | 0,00       | 2,53    | 17,06                 |
| Пополнение пикинга, паллет                               | паллет        | 60 853                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 28,80             | 3,18        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 31,98                 |
| Перемещение из коробочной зоны в штучную в ГС, строка    | строка        | 22 311                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 7,54                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 7,54                  |
| Комплектация из пикинга главного склада, строка          | строка        | 430 892                | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 207,70           | 29,88                      | 0,00                        | 0,00                            | 7,15               | 0,00              | 0,63        | 0,00      | 4,63       | 0,00    | 250,00                |
| Комплектация из мезонина, строка                         | строка        | 753 603                | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 257,68           | 14,71                      | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00              | 0,00        | 0,00      | 8,11       | 0,00    | 280,50                |
| Спуск паллет из мезонина, паллет                         | паллет        | 19 249                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 1,41             | 0,00                       | 0,00                        | 9,59                            | 0,00               | 5,33              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 16,33                 |
| Комплектация моно, паллет                                | паллет        | 24 053                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 1,39             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 10,91             | 6,40        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 18,70                 |
| Упаковка заказов согласно требованиям сетей, паллет      | паллет        | 8 231                  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 18,33                       | 0,00                            | 0,00               | 3,01              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 0,00    | 21,34                 |
| Стикеровка товара под требования сетей, стикер           | стикер        | 304 701                | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 0,00              | 0,00        | 0,00      | 0,00       | 9,36    | 9,36                  |
| Отгрузка, паллет                                         | паллет        | 57 829                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 113,62                          | 0,00               | 0,00              | 10,73       | 0,00      | 1,27       | 96,98   | 222,60                |
| Инвентаризация, адрес                                    | адрес         | 79 998                 | 0,00                        | 0,00                       | 0,00              | 0,00                       | 0,00                | 0,00             | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                            | 0,00               | 4,49              | 0,00        | 0,00      | 37,37      | 0,00    | 41,87                 |
| Итого по расчету, чел.                                   |               |                        | 46,80                       | 3,50                       | 2,36              | 27,32                      | 62,19               | 468,18           | 45,07                      | 18,33                       | 123,21                          | 24,66              | 89,68             | 29,96       | 4,73      | 51,38      | 232,47  | 1 230                 |
| Итого по факту, чел.:                                    |               |                        | 47,00                       | 4,00                       | 3,00              | 28,00                      | 63,00               | 469,00           | 46,00                      | 19,00                       | 124,00                          | 25,00              | 90,00             | 30,00       | 5,00      | 52,00      | 233,00  | 1 238                 |
| Итого человек, округлено до смены, чел.:                 |               |                        | 48,00                       | 4,00                       | 4,00              | 28,00                      | 64,00               | 472,00           | 48,00                      | 20,00                       | 124,00                          | 28,00              | 92,00             | 32,00       | 8,00      | 52,00      | 236,00  | 1 260                 |
| Итого человек в смену                                    |               |                        | 12,00                       | 1,00                       | 1,00              | 7,00                       | 16,00               | 118,00           | 12,00                      | 5,00                        | 31,00                           | 7,00               | 23,00             | 8,00        | 2,00      | 13,00      | 59,00   | 315                   |

|                                                                                             |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| заказов в сутки                                                                             | 5000      |
| сроки в заказе                                                                              | 7,400     |
| штук в строке                                                                               | 2,090     |
| лотков в заказе                                                                             | 1,577     |
| Вхождение сухого в заказы (в какой доле заказов встречается сухой ассортимент)              | 93,0%     |
| Объем шт в сутки                                                                            | 71 000,00 |
| итого часов комплектация в сутки                                                            | 360,68    |
| телега лотков                                                                               | 8,00      |
| строк в лотке                                                                               | 4,69      |
| штук в лотке                                                                                | 9,81      |
| штук в строке                                                                               | 2,09      |
| шт в телеге                                                                                 | 78,46     |
| строк в телеге                                                                              | 37,54     |
| длина магистрали от стенки до стенки склада, метров                                         | 113,00    |
| ширина зоны сухого склада, метров                                                           | 30,00     |
| длина маршрута чтобы зайти в стеллаж, метров                                                | 5,50      |
| общая длина маршрута магистрального пробега (туда и обратно), метров                        | 286,00    |
| общая длина сборочного маршрута (зайти в стеллаж и выйти из него обратно), метров           | 412,94    |
| общая длина маршрута чтобы сбросить собранные лотки в ЗГЗ (заходит 2 ряда), метров          | 52,00     |
| общая длина маршрута на дополнительную зону ЗГЗ в зоне приемки холода.                      | 20,00     |
| Общий пробег, метров                                                                        | 750,94    |
| коэф. магистрального пробега от макс %                                                      | 90%       |
| скорость движения (км/ч)                                                                    | 4,00      |
| время на отбор 1 штуки (сканирование ячейки, сканирование шк артикула, ввод кол-ва), секунд | 8,00      |
| время на отбор строки из ячейки (сек)                                                       | 16,72     |
| Время на доп. упаковку на строку, с учетом доли товара                                      | 2,00      |
| Доля стеклянного товара, требующего специальной упаковки                                    | 20%       |
| время чтобы поставить и пристрелить лоток к ячейке в ЗГЗ (сек)                              | 8,00      |
| время на 1 телегу магистр (мин)                                                             | 3,86      |
| время на 1 телегу сборка (мин)                                                              | 6,19      |
| время на 1 телегу на отборы с учетом стекла (мин)                                           | 11,71     |
| время на 1 телегу маршрут в ЗГЗ, (мин)                                                      | 0,78      |
| время на 1 телегу поставить лотки в ЗГЗ, (мин)                                              | 1,07      |
| время на 1 телегу на доп. зону ЗГЗ в зоне приемки (мин)                                     | 0,30      |
| итого время на 1 телегу (мин)                                                               | 23,91     |
| телег на 1 чел в час                                                                        | 2,51      |
| чистых шт на чел в час                                                                      | 196,85    |
| Грязных штука на человека в час                                                             | 182,01    |

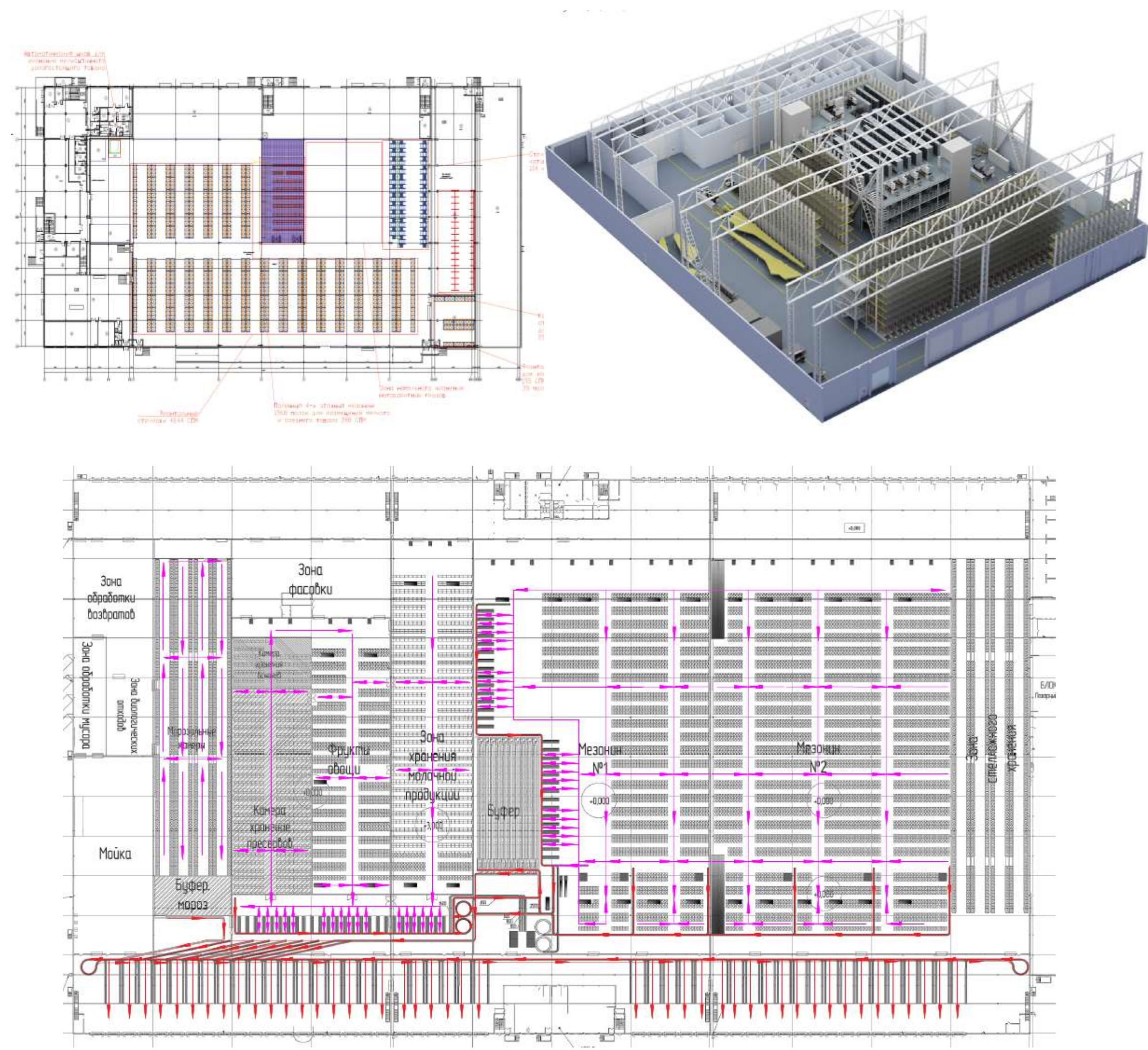


## Экономическая оценка по сценариям

| Сценарий 1. Базовый. Свой обычный склад, обычный шоурум |            |         |         |         |         |         |
|---------------------------------------------------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Движение денежных средств                               | Год 1      | Год 2   | Год 3   | Год 4   | Год 5   | Год 6   |
| Входящие потоки, тыс руб                                | -          | -       | -       | -       | -       | -       |
| Исходящие потоки, тыс руб                               | (77 685)   | (5 197) | (5 197) | (5 197) | (5 197) | (5 197) |
| Инвестиции, из них                                      | (72 488)   | -       | -       | -       | -       | -       |
| Шоурум                                                  | (18 000)   |         |         |         |         |         |
| Склад                                                   | (23 040)   |         |         |         |         |         |
| Офис                                                    | (18 000)   |         |         |         |         |         |
| Инвестиции в инфраструктуру склада                      | (13 448)   |         |         |         |         |         |
| Расходы на деятельность, тыс руб                        | (3 602)    | (3 602) | (3 602) | (3 602) | (3 602) | (3 602) |
| Эксплуатационные расходы                                | (787)      | (787)   | (787)   | (787)   | (787)   | (787)   |
| Коммунальные расходы                                    | (295)      | (295)   | (295)   | (295)   | (295)   | (295)   |
| ФОТ                                                     | (2 520)    | (2 520) | (2 520) | (2 520) | (2 520) | (2 520) |
| Затраты на 3PL, тыс руб                                 | -          | -       | -       | -       | -       | -       |
| Хранение и обработка                                    | -          | -       | -       | -       | -       | -       |
| Транспорт 3PL - наш склад                               | -          | -       | -       | -       | -       | -       |
| Налог на имущество, тыс руб                             | (1 595)    | (1 595) | (1 595) | (1 595) | (1 595) | (1 595) |
| Денежный поток                                          | (77 685)   | (5 197) | (5 197) | (5 197) | (5 197) | (5 197) |
| Итого поток за 5 лет                                    | -103 671р. |         |         |         |         |         |

| Сценарий 3. Арендованный склад, обычный шоурум |            |          |          |          |          |          |
|------------------------------------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Движение денежных средств                      | Год 1      | Год 2    | Год 3    | Год 4    | Год 5    | Год 6    |
| Входящие потоки, тыс руб                       | -          | -        | -        | -        | -        | -        |
| Исходящие потоки, тыс руб                      | (49 892)   | (10 448) | (11 313) | (12 303) | (13 456) | (14 754) |
| Инвестиции, из них                             | (40 200)   | -        | -        | -        | -        | -        |
| Шоурум                                         | (18 000)   |          |          |          |          |          |
| Склад                                          | (4 200)    |          |          |          |          |          |
| Офис                                           | (18 000)   |          |          |          |          |          |
| Инвестиции в инфраструктуру склада             | -          |          |          |          |          |          |
| Расходы на деятельность, тыс руб               | (3 257)    | (3 257)  | (3 257)  | (3 257)  | (3 257)  | (3 257)  |
| Эксплуатационные расходы                       | (536)      | (536)    | (536)    | (536)    | (536)    | (536)    |
| Коммунальные расходы                           | (201)      | (201)    | (201)    | (201)    | (201)    | (201)    |
| ФОТ                                            | (2 520)    | (2 520)  | (2 520)  | (2 520)  | (2 520)  | (2 520)  |
| Затраты на 3PL, тыс руб                        | (5 551)    | (6 307)  | (7 172)  | (8 162)  | (9 314)  | (10 613) |
| Хранение и обработка                           | (5 134)    | (5 890)  | (6 755)  | (7 745)  | (8 897)  | (10 195) |
| Транспорт 3PL - наш склад                      | (417)      | (417)    | (417)    | (417)    | (417)    | (417)    |
| Налог на имущество, тыс руб                    | (884)      | (884)    | (884)    | (884)    | (884)    | (884)    |
| Денежный поток                                 | (49 892)   | (10 448) | (11 313) | (12 303) | (13 456) | (14 754) |
| Итого поток за 5 лет                           | -112 167р. |          |          |          |          |          |

## Рекомендаций по топологии





## Программа повышения производительности склада с привязкой оплаты за достижение согласованных с Заказчиком результатов:

- ✓ Управление складом «on site»
- ✓ Формирование общей команды и управление Вашим складом с гарантией достижения согласованных показателей
- ✓ Оплата за результат, система «profit sharing»



Сроки и состав команды экспертов зависят от масштаба склада и результатов первого этапа – аудита.

Примерные сроки проекта: 4 - 12 месяцев

Состав команды: 2 - 6 экспертов



Проект учитывает все ключевые параметры эффективности, основной акцент на персонал, систему управления, контроля, повышение эффективности работы для достижения поставленных целей



Стоимость: 50% от экономии и достижения согласованных эффектов от проекта

**\*Выполнено более 5 проектов**

## Основные этапы проекта:

- **Проведение аудита**
- **Цели** – совместная постановка целей
- **Задачи** – декомпозиция перечня задач из поставленных целей
- **Разработка плана** внедрения
- **Внедрение** – авторская методика достижения целей, совместно с командой Заказчика на складе внедряем все рекомендации
- **Усиление профильных компетенций команды и обучение нужным методикам** нашими экспертами
- **Внедрение инструментов управления** командой и складом
- **Общий SWOT** – анализ по команде и по участникам в частности
- **Достижение поставленных на проект целей и их презентация**
- Подготовка заключения и рекомендаций по возможностям достижения будущих целей компании



Пока основные параметры работы склада в норме, он «пропадает с радаров»



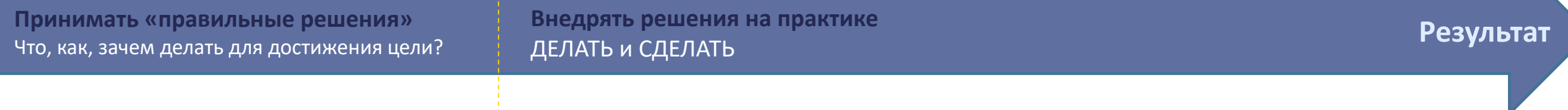
Если:

- ✓ Пропускная способность не ограничивает бизнес
- ✓ SLA в рамках запланированных значений
- ✓ Доля расходов на логистику в пределах бюджетных значений
- ✓ Потери по инвентаризации ничтожны или отсутствуют

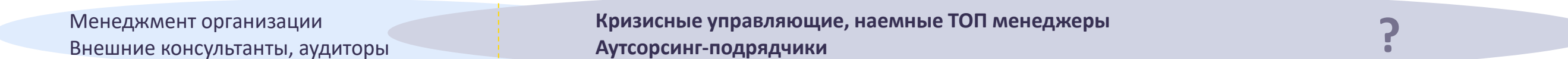
*Вас не интересует (волнует) что происходит на складе...*

Когда с одним или несколькими параметрами непорядок – надо погружаться в детали, смотреть на показатели и истинные причины, стоящие за ними.

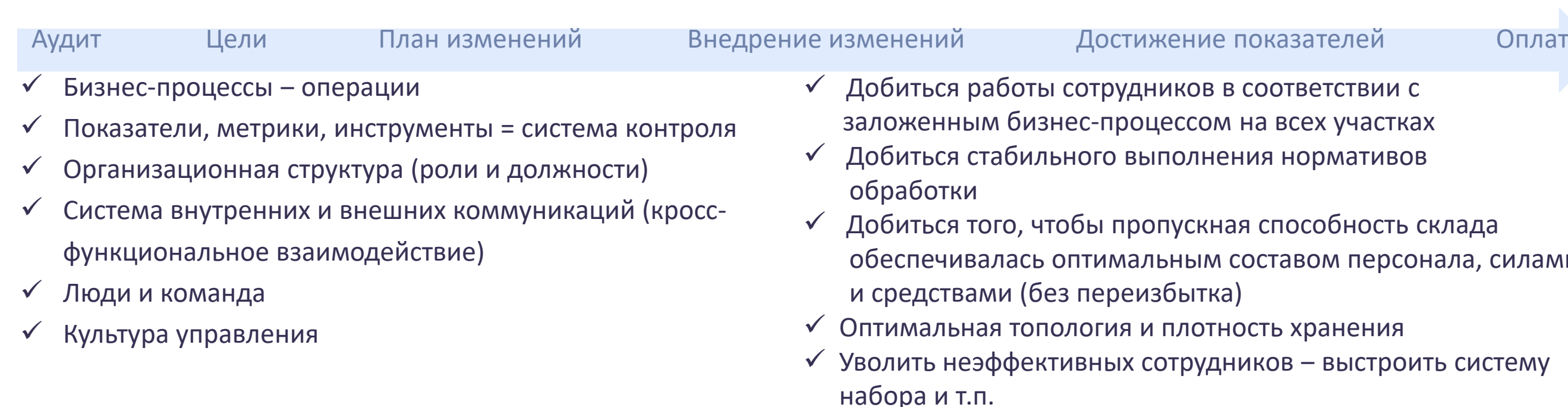
## Методология управления/внедрения изменений



Вариант 1: Классический



Вариант 2: СКЛОУЧИНГ



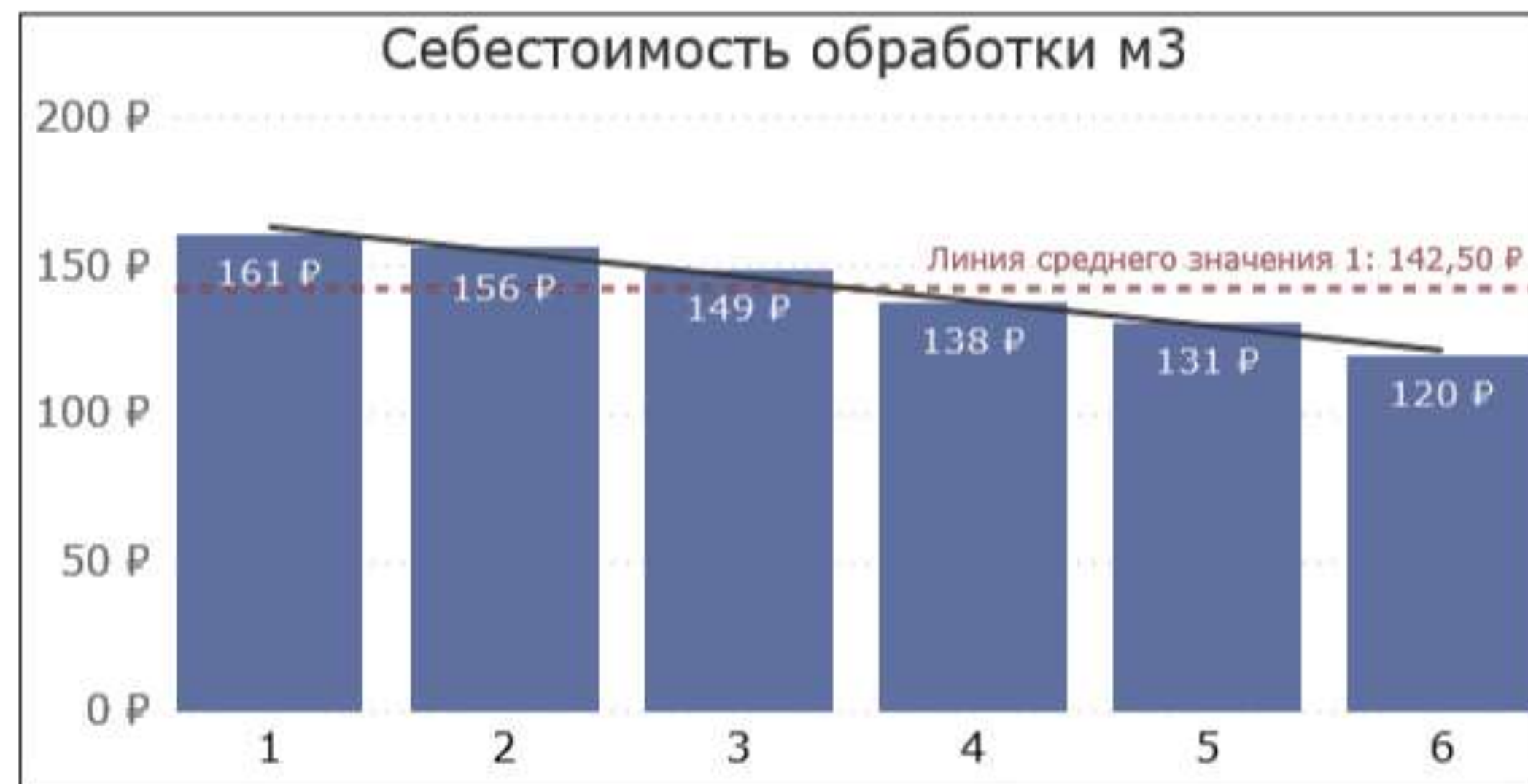
|                                           | Традиционный консалтинг | СКЛОУЧИНГ |
|-------------------------------------------|-------------------------|-----------|
| Аудит бизнес-процессов                    | ✓                       | ✓         |
| Аудит системы управления                  | ✓                       | ✓         |
| Разработка рекомендаций                   | ✓                       | ✓         |
| Внедрение решений- практическая настройка | ✗                       | ✓         |
| Ответственность за внедрение/полномочия   | ✗                       | ✓         |
| Привязка оплаты за конечный результат     | ✗                       | ✓         |
| Обучение менеджмента заказчика            | ✗                       | ✓         |

Мы предлагаем полноценное внедрение согласованной стратегии – достижения цели, путем погружения экспертов в команду склада заказчика .

## СКЛОУЧИНГ позволяет:









**Автоматизация и внедрение WMS** — это комплекс работ над рационализацией бизнес-процессов и запуском в эксплуатацию оптимальной системы управления складом.

Точность и верная логика настроек напрямую влияют на эффективность бизнес-процессов склада.

Опыт команды по эффективному внедрению WMS: **SAP EWM, Manhattan, PSI, LVS, Exceed** и пр.

## Когда обращаются к нам?

- ✓ Нет опыта внедрения WMS-систем
- ✓ Недостаточно внутренних ресурсов на детальную проработку процессов и алгоритмов
- ✓ Необходима полная «перезагрузка» процессов и внедрение WMS
- ✓ Есть опасения внедрить WMS, не отвечающую специфике ваших бизнес-процессов
- ✓ Есть риск срыва сроков или превышения бюджета на проекте
- ✓ Необходима надежная, производительная и прозрачная система управления складской логистикой

**Результат:**



\* Выполнено более 5 проектов

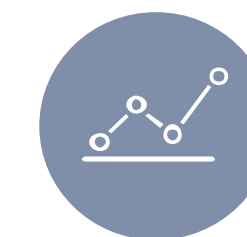


## Рациональные бизнес-процессы и WMS

Работающая система, кастомизированная под требования конкретного бизнеса, прозрачное и эффективное управление складскими процессами



## Компетенции Обученный персонал



## Прозрачность – Инструменты

в части разработки процессов и алгоритмов для выбранного решения на стороне Заказчика



## Надежность логистической системы

Управляемый бизнес и прогнозируемый результат



## Ключевые этапы проекта:

## Образ результата этапов:

|                                                                                    |   |                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ✓ Аудит бизнес-процессов склада, изучение специфики бизнеса, поиск зон оптимизации | ➡ | Определены ключевые процессы склада                                                                                                                                                 |
| ✓ Разработка целевых бизнес-процессов склада и согласование их с Заказчиком        | ➡ | Сформирована целевая карта процессов (в нотации EPC)                                                                                                                                |
| ✓ Разработка функциональных требований и алгоритмов                                | ➡ | Сформированы функциональные требования<br>Ключевые алгоритмы описаны в нотации EPC                                                                                                  |
| ✓ Разработано ТЗ для выбора WMS                                                    | ➡ | ✓ Набор функциональных требований<br>✓ Требования к компаниям-участникам<br>✓ Требования по срокам<br>✓ Ключевые условия договора внедрения<br>✓ Требования к технической поддержке |
| ✓ Проведение тендера среди 3-5 компаний в 2 этапа                                  | ➡ | Выбраны 2 финалиста, сформирован перечень рекомендаций по выбору интегратора WMS                                                                                                    |
| ✓ Разработка спецификации по настройке WMS совместно с интегратором                | ➡ | Спецификация по процессам бизнеса Заказчика                                                                                                                                         |
| ✓ Тестирование, обучение пользователей ключевых процессов                          | ➡ | Ключевые процессы протестированы и готовы к эксплуатации. Пользователи обучены, готовы обеспечивать операционную деятельность склада                                                |
| ✓ Запуск операций и операционная поддержка                                         | ➡ | Операции запущены, склад работает стабильно                                                                                                                                         |



- Тендер на выбор поставщика – интегратора WMS
- Полное сопровождение внедрения WMS/автоматизации
- Проведение тендера на выбор, внедрение WMS, автоматизации – выполняем функцию бизнес-заказчика на всех этапах проекта

| Основные этапы:                                                                                                                                                 | Тендер на выбор интегратора WMS |                | Авторское сопровождение внедрения WMS |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------------|
|                                                                                                                                                                 | (базовый)                       | (премиум)      |                                       |
| Сроки от                                                                                                                                                        | 4-8 недель                      | 3-4 месяца     | 4 -12 месяцев                         |
| Стоимость (руб. без НДС) от                                                                                                                                     | от 895 000 ₽/мес                | от 3 750 000 ₽ | от 4 900 000 ₽                        |
| Вовлечение: согласование с Заказчиком требований по срокам                                                                                                      | ✓                               | ✓              | ✓                                     |
| Изучение текущих бизнес-процессов                                                                                                                               | ✓                               | ✓              | ✓                                     |
| Изучение топологии                                                                                                                                              | ✓                               | ✓              | ✓                                     |
| Ознакомление с функциональными требованиями                                                                                                                     | ✓                               | ✗              | ✗                                     |
| Разработка новых бизнес-процессов и их детальное описание                                                                                                       | ✗                               | ✓              | ✓                                     |
| Разработка алгоритмов                                                                                                                                           | ✗                               | ✓              | ✓                                     |
| Разработка функциональных требований                                                                                                                            | ✗                               | ✓              | ✓                                     |
| Формирование ТЗ. Проведение тендера среди 3-5 поставщиков                                                                                                       | ✗                               | ✓              | ✓                                     |
| Проработка предоставленных предложений как с технической, так и с финансовой стороны                                                                            | ✗                               | ✓              | ✓                                     |
| Презентация рекомендации для выбора лучшего предложения из полученных по итогам тендера                                                                         | ✗                               | ✓              | ✓                                     |
| Подготовка спецификации, взаимодействие с интеграторами WMS, согласование плана внедрения WMS, консультационная поддержка и контроль настройки WMS интегратором | ✗                               | ✗              | ✓                                     |
| Совместное тестирование WMS с Заказчиком                                                                                                                        | ✗                               | ✗              | ✓                                     |
| Совместное обучение персонала (интегратор и LSC)                                                                                                                | ✗                               | ✗              | ✓                                     |
| Сопровождение ввода WMS в промышленную эксплуатацию «on site»                                                                                                   | ✗                               | ✗              | ✓                                     |



## Тендер на поставку оборудования, техники, в том числе Wi-Fi или видеонаблюдение + СКД:

Разработаем качественное ТЗ для проведения предстоящих тендеров, предусматривающее все ключевые параметры, с целью получения лучшего предложения по оптимальной стоимости.

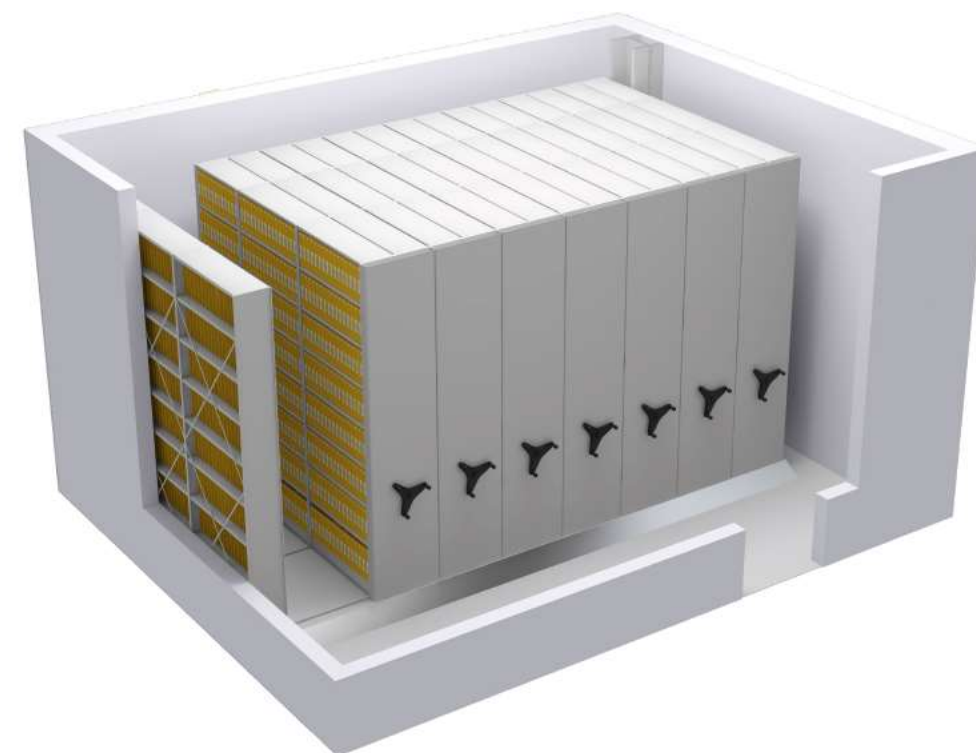
В процессе тендера проконтролируем соответствие предложений тендерному заданию.



Результат: сформированное ТЗ, проведенный тендер в соответствии с ключевыми требованиями Заказчика, подготовка экспертной оценки с учетом всех преимуществ, рекомендации по оптимальному предложению

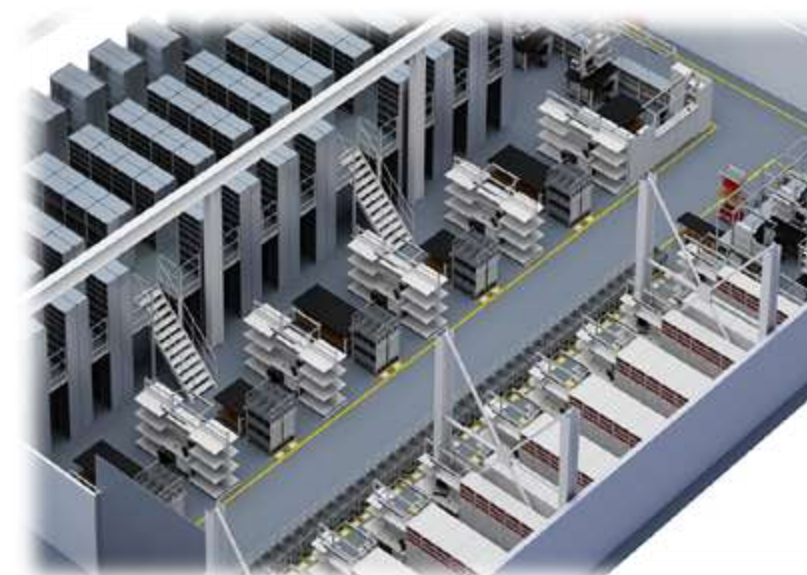
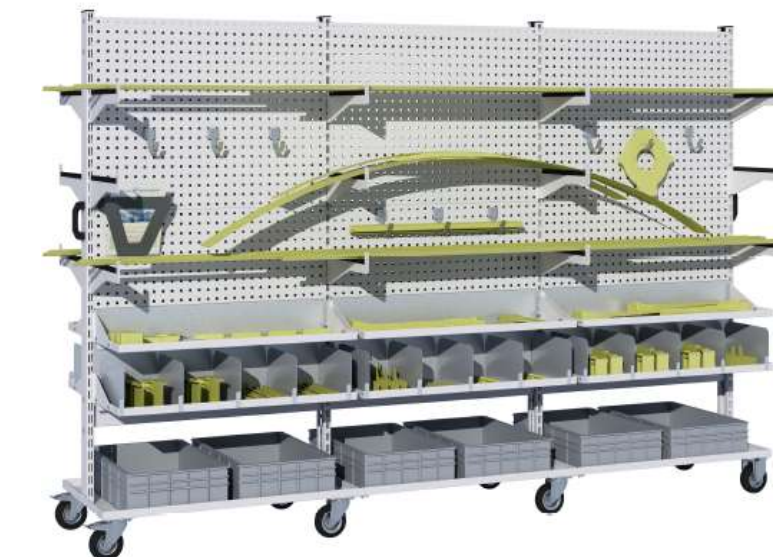


Срок: 4-6 недель



## Ключевые этапы проекта:

1. Вовлечение
2. Согласование с Заказчиком требований по типам оборудования или техники (не более 3-5), количеству, производителям (3-5)
2. Формирования ТЗ с указанием всех технических параметров, характеристик и комплектации
3. Проведение тендера среди 3-5 поставщиков
4. Анализ предоставленных предложений как с технической, так и с финансовой стороны
5. Презентация рекомендации для выбора лучшего предложения из полученных по итогам тендера





**Помощь в выборе эффективного, оптимального по стоимости и соответствующего Вашим ожиданиям надежного 3PL-оператора.**

## Основные этапы проекта:

- ✓ Вовлечение – проводим аудит и анализ вводных данных
- ✓ Согласование – определяем совместно с Заказчиком перечень требований к поставщикам техники/оборудования/WMS-системы или услуг 3PL оператора, определяем пул поставщиков
- ✓ Формирование ТЗ – формируем и согласовываем с Заказчиком ТЗ (все требования, условия сотрудничества, сроки и т.д.)
- ✓ Проведение тендера среди 3-5 поставщиков
- ✓ Анализ предложений – анализ всех параметров и преимуществ предложений как с технической, так и с финансовой стороны
- ✓ Презентация итогов тендера – формирование итогового отчета-презентации с детальной аналитикой и рекомендациями для выбора лучшего предложения

### Дополнительные услуги:

- сопровождение процесса переезда
- сопровождение и контроль интеграции с 3PL
- сопровождение процесса согласования договора с 3PL



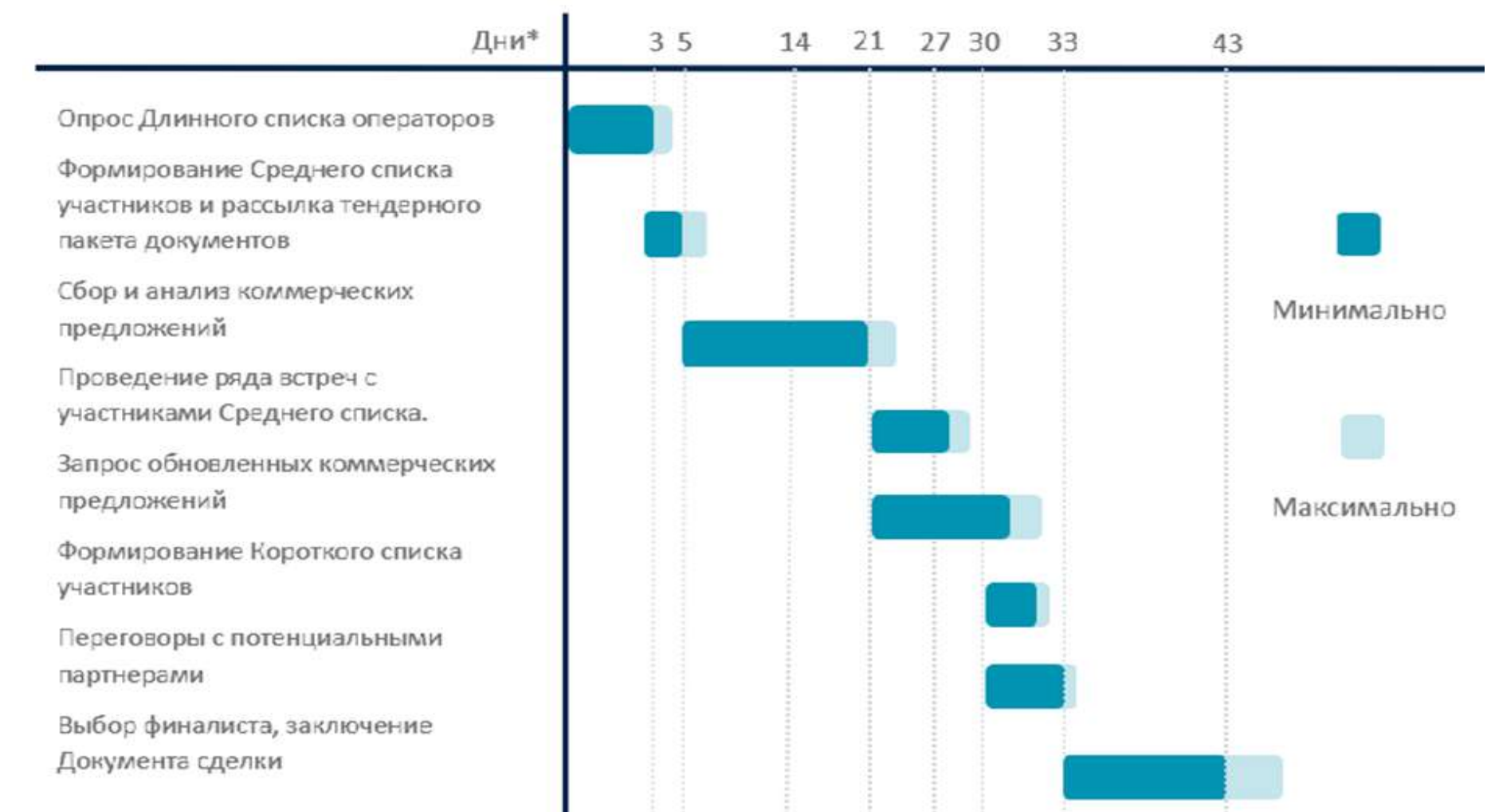
## Результат:

сформированное ТЗ и подробное описание целевых бизнес-процессов, KPI, проведенный тендер в соответствии с ключевыми требованиями, рекомендации лучшего выбора Заказчиком ЗРЛ-провайдера.

**Срок: 1,5-2 месяца**

**Стоимость: от 1 250 000 ₽/мес.**

## ОРИЕНТИРОВОЧНЫЕ СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕНДЕРА





Финансово-экономическое обоснование выбора нового склада для переезда на новый склад или модернизации текущего.

## Этапы проекта:



Запрос, проверка, анализ данных от клиента



Анализ товарного запаса



Анализ топологии склада текущей площадки (для выявления вариантов расширения площадей)



Расчет затрат и сроков для переезда и запуска операций



Определение необходимой площади с учетом прогноза роста/ оптимизации



## Результат:

- Стоимость переезда
- Оценка вариантов
- Расчет эффектов и экономии



**Срок:** от 2-х недель

Зависит от качества и наличия всех необходимых данных, количества задач и глубины погружения в изучаемые процессы и т.д.



**Цена: от 1 590 000 ₽**

| Затраты                | Текущий склад  | Новый склад    |
|------------------------|----------------|----------------|
| Транспортная логистика | XXXX.XX руб.   | YYYY.YY руб.   |
| Аренда помещения       | XXXX.XX руб.   | YYYY.YY руб.   |
| ФОТ (персонал)         | XXXX.XX руб.   | YYYY.YY руб.   |
| Инвестиции             | XXXX.XX руб.   | YYYY.YY руб.   |
| Амортизация            | XXXX.XX руб.   | YYYY.YY руб.   |
| И другие показатели    | XXXX.XX руб.   | YYYY.YY руб.   |
| Пропускная способность | XXX ТС в сутки | YYY ТС в сутки |





## Ключевые ценности проекта:

- Позволяет оценить реальный потенциал команды относительно имеющихся целей и стратегии;
- Выявляет то, во что упирается именно эта команда, и что нужно поменять, чтобы она «заиграла» лучше.

## Несколько вопросов чтобы понять, нужно ли это сейчас:

- Мы тушим пожары или планомерно развиваемся?
- Проекты и задачи скорее реализуются в срок или чаще вынужденно переносятся?
- Команда скорее инициативная или склонна «брать под козырек»?
- Коллеги решают большинство вопросов между собой или обращаются к руководителю за решением?
- Информация распространяется быстро и четко или могут происходить задержки и искажения?
- Зоны ответственности прозрачные и четкие или есть зависшие вопросы?
- Можно ли считать что отчетность и доклады руководителей соответствуют впечатлениям от наблюдения?
- Вас устраивает скорость реализации проектов и задач?

## Как будет происходить оценка?

1. Согласование контуров проекта и заключение договора
2. Установочная встреча с Лидером команды (1,5 часа)
3. Онлайн тестирование участников команды (5 дней)
4. Интерпретация результатов и подготовка персональных и командного отчетов (3 дня)
5. Встреча с Лидером команды для представления результатов и создание списка рекомендаций (2 часа)
6. Персональные обратные связи участникам команды, если необходимо. ( 1 час на каждого до 3 дней)
7. Сессия групповой обратной связи по результатам тестирования. (3 часа)

## РЕЗУЛЬТАТ

Оценка позволит Вам эшелонировать команду, разобрать ее на молекулы чтобы понять:

- ✓ Кто локомотив
- ✓ Кто слабое звено
- ✓ На своем ли месте люди
- ✓ Как выглядят подгруппы
- ✓ Каких игроков в команде не хватает
- ✓ Какие мотиваторы лучше работают для персонала
- ✓ Как улучшить командное взаимодействие
- ✓ Как лучше использовать сильные стороны
- ✓ Как застраховать риски этой команды
- ✓ Кого и в каком направлении рентабельнее развивать



Срок: 4-5 недель    Стоимость: **от 1 650 000 ₽**





**Сергей Ивкин**

Генеральный директор

- Практический опыт в логистике более 19 лет:
- ✓ Организация и управление штатом более 800 человек
  - ✓ Оптимизировал более 600 тыс. м2
  - ✓ Запустил и спроектировал более 400 тыс. м2
  - ✓ Применение работающих best practice
  - ✓ Более 120 разработанных бизнес-процессов для всех сегментов товаров



**Наталья Лешакова**

Руководитель проектов

- Практический опыт в логистике более 15 лет:
- ✓ Запуск логистических проектов из сегментов электроника, ритейл, fashion, e-com и т.д.,
  - ✓ Управление проектами, создание и согласование регламентов, правил, приказов для запуска новых технологий, бизнес-процессов и сервисов
  - ✓ Создание бизнес-процессов отдела качества
  - ✓ Разработка процессов переадресации



**Денис Топунов**

Инженер-архитектор

- Опыт проектирования в промышленном строительстве более 12 лет:
- ✓ Реализация более чем 50 проектов
  - ✓ 3D моделирование и различные виды визуализации в BIM среде
  - ✓ Подготовка ТЗ для смежных организаций, подряд компаний, конструкторов
  - ✓ Экспертный аудит документации на всех этапах проектирования



**Константин Смирнов**

Руководитель проектного офиса и технологических решений

- Практический опыт в логистике более 15 лет:
- ✓ Ведущая роль в разработке оптимизации бизнес-процессов более чем для 20 компаний, общей площадью более 500 тыс. м2
  - ✓ Практический опыт работы технологом, руководителем проектов по внедрению WMS систем
  - ✓ Построение отдела автоматизации бизнес-процессов в рамках 3PL оператора



**Илья Смирнов**

Руководитель проектов

- Практический опыт в логистике более 16 лет:
- ✓ Управление отделом внедрения, развития и поддержки WMS
  - ✓ Управление операциями и персоналом на складе более 14 тыс. м2
  - ✓ Организация переездов складов и запуска операций
  - ✓ Управление проектами аудитов и оптимизации бизнес-процессов



**Мария Расовская**

Архитектор

- Специалист, окончивший МАрХИ, с опытом работы в промышленном проектировании более 3 лет:
- ✓ Концептуальное проектирование более 20 объектов
  - ✓ 3D моделирование и создание визуализаций различной детализации
  - ✓ Разработка ТЗ на стеллажное оборудование, проектирование, реконструкцию, складской техники и пр.



**Игорь Баранов**

Руководитель проектов

- Практический опыт в логистике более 17 лет:
- ✓ Запуск логистических проектов из сегментов электроника, ритейл, fashion, фарма и т.д., включая запуск РЦ для крупного ритейлера с нуля (18 тыс. м2)
  - ✓ 3PL - руководство отделом оптимизации и интеграции складских бизнес-процессов, создание инструкций, предписаний, обучение складского персонала
  - ✓ Управление проектами, создание и согласование регламентов, правил, приказов для запуска новых технологий, бизнес-процессов и сервисов



**Диана Комарская**

Проектный аналитик

- Основное направление – аналитика данных. Практическое применение таких языков программирования как Python, R. Знания в области СУБД. Основные инструменты, используемые в работе: библиотеки языка программирования Python:
- ✓ Pandas
  - ✓ NumPy
  - ✓ Math
  - ✓ Theano
  - ✓ Plotly



**Егор Копнин**

Архитектор

- Опыт в сфере складской логистики более 3 лет:
- ✓ Практика во французской Инженерно-консалтинговой компании (SETEC-GROUP)
  - ✓ Участие в проектировании складов, разработка ТЗ для крупных компаний
  - ✓ Знание трех языков на высоком уровне









**Адэлина Куликова**

Директор по развитию

Email: [kaa@lsconsulting.ru](mailto:kaa@lsconsulting.ru)

Тел: +7 (985) 087-82-30



**Ивкин Сергей**

Генеральный директор компании

Email: [ivk@lsconsulting.ru](mailto:ivk@lsconsulting.ru)



**Мария Битулёва**

Менеджер по развитию

Email: [bmnl@lsconsulting.ru](mailto:bmnl@lsconsulting.ru)

Тел: +7 (916) 719-89-58



**Алиса Пружанская**

Менеджер по развитию

E-mail: [pal@lsconsulting.ru](mailto:pal@lsconsulting.ru)

Тел: +7(915) 995-44-49

