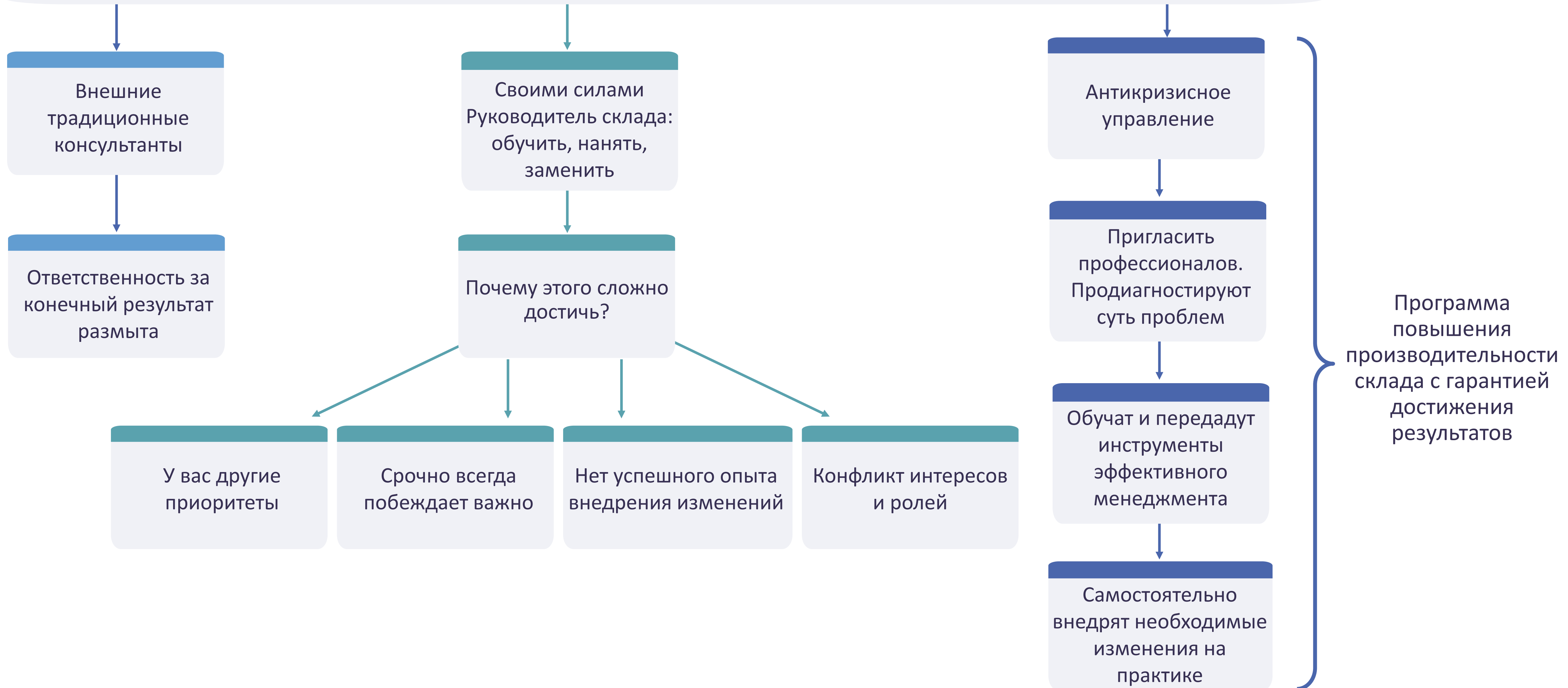


Как можно повлиять на эффективность работы склада?

Основные варианты решения проблемы с эффективностью работы склада



Антикризисное управление – это уникальная технология внедрения быстрых изменений в работу склада.

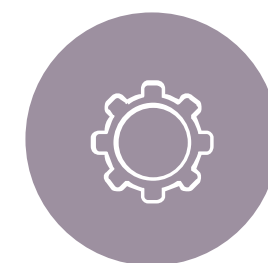


Внедряем антикризисные мероприятия, процессы и инструменты управления складом



Берем на себя управление и выстраивание процессов на складе, достигая согласованных показателей эффективности

Восстанавливаем финансовую стабильность, работоспособность склада, делаем его эффективным в короткие сроки

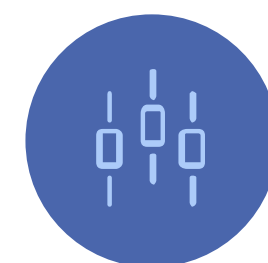


Основные этапы проекта:

Экспресс-диагностика – выявление ключевых причин «кризиса». Согласование целей и этапов



Формирование плана срочных и стратегических мероприятий и их оперативная реализация



Контроль показателей, работа с командой по повышению эффективности взаимодействия, достижение целей



Обеспечение стабильности, работа с тенденцией роста и развития. Создание плана трансформации инструментов управления в команде



Образ результата проекта:

- ✓ Производительность – увеличена на 50%, внедрены эффективные бизнес-процессы
- ✓ Персонал – внедрены эффективная система управления персоналом, инструменты контроля всех ключевых показателей работы склада
- ✓ Потери – снижены потери по инвентаризации с 0,5% до 0,0023%
- ✓ Затраты – сокращены и структурированы затраты на склад
- ✓ Топология – оптимизировано операционное пространство, увеличена плотность хранения
- ✓ Финансовые и операционные показатели – достигнуты все согласованные показатели, создана система с трендом к планомерному росту прибыльности.

Достигли все цели по эффективности и оптимизации в кратчайший срок. Обеспечен стабильный рост.

