

Аудит склада – детальный анализ, диагностика работы склада, способствующая снижению расходов, как в текущий момент, так и с учетом планов роста и развития компании на ближайшие 3 года.

Ключевые задачи и цели проекта:

- ✓ Проверка эффективности работы склада, выявление потенциала склада
- ✓ Выявление возможности оптимизации затрат
- ✓ Повышение производительности и пропускной способности склада
- ✓ Выявление причин потерь, браков, низкого уровня качества сервиса – неудовлетворительной работы склада в целом
- ✓ Мониторинг – что не так? Склад работает «будто на пределе»?
- ✓ Предложение инструментов контроля, если нет понимания как функционирует склад, непрозрачно все
- ✓ Сколько стоит склад для компании? Не переплачиваете ли Вы за склад?

Гарантированный результат :

Снижение расходов на склад до -15%, в том числе ФОТ до -30%

Рекомендации по управлению персоналом

Оптимизация кол-ва и типов зон, ячеек; увеличение плотности хранения до +40%



Разработка инструментов контроля, мониторинга эффективности работы склада

Выявление зон роста, разработка эффективных бизнес-процессов – производительность до +30%

Найдем все «узкие» места и предоставим рекомендации по необходимым изменениям с ожидаемыми эффектами





	Express (Экспресс)	Standard (Базовый)	Complex (Расширенный)	Complex+ (Комплексный)
Сроки от	2-3 недели	6-7 недель	9-10 недель	10-12 недель
Стоимость* от	550 000 ₽	1 295 000 ₽	1 650 000 ₽	2 400 000 ₽
Этап 0 – Подготовительный				
Запрос и согласование предоставления данных	✓	✓	✓	✓
Получение и проверка данных*	✓	✓	✓	✓
Старт проекта – с момента предоставления данных	✓	✓	✓	✓
Этап 1 – Обследование				
Анализ и верификация данных	✓	✓	✓	✓
Выезд на склад, обследование, выявление специфики	✓	✓	✓	✓
Изучение топологии и релевантности используемого оборудования и зонирования	✗	✗	✗	✓
Формирование перечня узких мест со степенью влияния	✓	✓	✓	✓
Оценка функциональности и достаточности WMS/ПО	✗	✗	✗	✓
Разработка матрицы зрелости склада	✗	✗	✓	✓
Комплексная оценка управленческой команды	✗	✗	✗	✓
Разработка и презентация отчёта	✓	✓	✓	✓
Этап 2 – Рекомендации				
Разработка перечня рекомендаций	✓	✓	✓	✓
Разделение рекомендаций на оцифровываемые и не оцифровываемые	✗	✓	✓	✓
Описание бизнес-процессов в нотации ерс	✗	✗	✗	✓
Дашборды - разработка рекомендаций по визуализации отчетности, отслеживанию KPI, производительности и т.д.	✗	✓	✓	✓
РФМ "to be" - расчет необходимого количества персонала техники на основании целевой технологии	✗	✓	✓	✓
Расчёт эффектов от внедрения рекомендаций и качественная оценка влияния	✗	✓	✓	✓
Разработка и презентация отчёта по итогам проекта	✓	✓	✓	✓



* В случае, если данные не могут быть предоставлены в требуемом формате +100 000₽ к любому из вариантов аудита

Финансово-экономическое обоснование выбора нового склада для переезда на новый склад или модернизации текущего.

Этапы проекта:

-  Запрос, проверка, анализ данных от клиента
-  Анализ товарного запаса
-  Анализ топологии склада текущей площадки (для выявления вариантов расширения площадей)
-  Расчет затрат и сроков для переезда и запуска операций
-  Определение необходимой площади с учетом прогноза роста/ оптимизации



Результат:

- Стоимость переезда
- Оценка вариантов
- Расчет эффектов и экономии



Срок: от 2-х недель

Зависит от качества и наличия всех необходимых данных, количества задач и глубины погружения в изучаемые процессы и т.д.



Цена: от 850 000 ₺

Затраты	Текущий склад	Новый склад
Транспортная логистика	XXXX.XX руб.	YYYY.YY руб.
Аренда помещения	XXXX.XX руб.	YYYY.YY руб.
ФОТ (персонал)	XXXX.XX руб.	YYYY.YY руб.
Инвестиции	XXXX.XX руб.	YYYY.YY руб.
Амортизация	XXXX.XX руб.	YYYY.YY руб.
И другие показатели	XXXX.XX руб.	YYYY.YY руб.
Пропускная способность	XXX ТС в сутки	YYY ТС в сутки