

**Управление товарными запасами** – Описание текущих бизнес-процессов и применяемых инструментов и методов УТЗ: сравнение их с лучшими практиками, локализация узких мест/зон для развития, рекомендации по изменению бизнес-процессов, внедрению ИТ решений, обучению сотрудников. Оценка эффекта от внедрения рекомендаций. Авторское сопровождение внедрения

## Цели и задачи проекта:

-  Снижение стоимости запасов, высвобождение оборотных средств
-  Сокращение неликвидов, списаний, потерь
-  Увеличение уровня сервиса (точность исполнения клиентского заказа)
-  Рост продаж и маржинальности
-  Планирование денежного потока, увеличение уровня стабильности и прозрачности, масштабируемость




## Увеличение продаж и прибыли

- Увеличение продаж и прибыли при снижении дефицита наиболее “ходовых” и прибыльных



## Планирование, Оборачиваемость, рост и масштабируемость бизнеса



## Снижение излишков и стокаутов

Руб. НДС не облагается	
Стоимость* от	1 750 000 ₽
Сроки выполнения от..., мес.	2-3
<b>Этап 1 – Сбор данных. Изучение, интервьюирование и обследование</b>	
Запрос / получение данных (статистика, запасы,...)	✓
Запрос / изучение существующих процессов, регламентов, инструкций по УТЗ	✓
Интервьюирование ключевых пользователей процесса УТЗ	✓
Определение критериев эффективности процесса управления товарными запасами и целевых показателей проекта, постановка конечной цели	✓
<b>Этап №2 - Аудит системы управления запасами</b>	
Аудит существующих процессов управления товарными запасами, логистической инфраструктуры и особенностей компании	✓
Анализ методик управления запасами	✓
Анализ применяемых ИТ-решений и других инструментов	✓
Анализ критериев эффективности управления	✓
Анализ процесса управления необходимыми мастер-данными	✓
Анализ компетенций людей, ответственных за соответствующие процессы	✓
<b>Этап №3 - Разработка рекомендаций</b>	
Рекомендации по внесению изменений в бизнес-процессы УТЗ,	✓
Рекомендации по доработке/замене ИТ-решений и алгоритмов планирования	✓
Рекомендации по обучению сотрудников	✓
Рекомендации по обогащению мастер-данных, необходимых для последующей автоматизации.	✓
<b>Дополнительно</b>	
Авторское сопровождение внедрения рекомендаций	
Создание Системы Управления запасами	

\* В случае, если данные не могут быть предоставлены в требуемом формате +100 000₽ к любому из вариантов проектирования

\*\* В случае, если нет возможности предоставить чертежи в формате dwg +100 000₽

\*\*\*дополнительно может быть разработан проект имитационного моделирования, архитектурного решения, включая детализацию по подобранным материалам стен, перегородкам, заполнению дверных и оконных проемов, определению ведомостей полов, а также возможно применение метода имитационного моделирования (данные затраты не включены в индикативную стоимость, рассчитываются дополнительно)