

Программа повышения производительности склада с привязкой оплаты за достижение согласованных с Заказчиком результатов:

- ✓ Управление складом «on site»
- ✓ Формирование общей команды и управление Вашим складом с гарантией достижения согласованных показателей
- ✓ Оплата за результат, система «profit sharing»



Сроки и состав команды экспертов зависят от масштаба склада и результатов первого этапа – аудита.

Примерные сроки проекта: 4 - 12 месяцев

Состав команды: 2 - 6 экспертов



Проект учитывает все ключевые параметры эффективности, основной акцент на персонал, систему управления, контроля, повышение эффективности работы для достижения поставленных целей



Стоимость: 50% от экономии и достижения согласованных эффектов от проекта

*Выполнено более 5 проектов

Основные этапы проекта:

- **Проведение аудита**
- **Цели** – совместная постановка целей
- **Задачи** – декомпозиция перечня задач из поставленных целей
- **Разработка плана внедрения**
- **Внедрение** – авторская методика достижения целей, совместно с командой Заказчика на складе внедряем все рекомендации
- **Усиление профильных компетенций команды и обучение нужным методикам** нашими экспертами
- **Внедрение инструментов управления** командой и складом
- **Общий SWOT** – анализ по команде и по участникам в частности
- **Достижение поставленных на проект целей и их презентация**
- Подготовка заключения и рекомендаций по возможностям достижения будущих целей компании

Пока основные параметры работы склада в норме, он «пропадает с радаров» 

Если:

- ✓ Пропускная способность не ограничивает бизнес
- ✓ SLA в рамках запланированных значений
- ✓ Доля расходов на логистику в пределах бюджетных значений
- ✓ Потери по инвентаризации ничтожны или отсутствуют

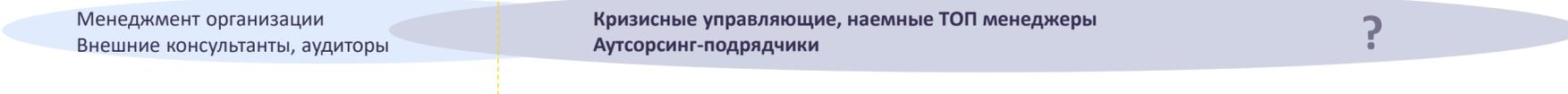
Вас не интересует (волнует) что происходит на складе...

Когда с одним или несколькими параметрами не порядок – надо погружаться в детали, смотреть на показатели и истинные причины, стоящие за ними.

Методология управления/внедрения изменений



Вариант 1: Классический



Вариант 2: СКЛОУЧИНГ



	Традиционный консалтинг	СКЛОУЧИНГ
Аудит бизнес-процессов	✓	✓
Аудит системы управления	✓	✓
Разработка рекомендаций	✓	✓
Внедрение решений- практическая настройка	✗	✓
Ответственность за внедрение/полномочия	✗	✓
Привязка оплаты за конечный результат	✗	✓
Обучение менеджмента заказчика	✗	✓

Мы предлагаем полноценное внедрение согласованной стратегии – достижения цели, путем погружения экспертов в команду склада заказчика .

СКЛОУЧИНГ позволяет:



